RRA POSAVJE
Regionalna razvojna agencija Posavje

REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA LOKALNO SAMOUPRAVO, KOHEZIJO IN REGIONALNI RAZVOJ

Študija na prednostnih področjih S5 v Posavski razvojni regiji

Identifikacija komplementarnih aktivnosti podjetij izven SRIP in podlage za B2B povezovanje

September 2026

I FEEL SLOVENIA

Sofinancira Evropska unija

RRA POSAVJE
Regionalna razvojna agencija Posavje

Kazalo

Namen dokumenta ... **3**
1. Povzetek ključnih ugotovitev ... **3**
2. Izhodišča, namen in metodologija ... **4**
2.1 Izhodišče študije ... 4
2.2 Namen in pričakovani rezultati ... 4
2.3 Metodološki pristop ... 4
2.4 Uporabljeni viri in obseg zajema ... 6
2.5 Kriterij perspektivnosti podjetij ... 6
2.6 Ocena inovativnosti K1–K5 ... 7
2.7 Omejitve podatkov in metodološka pojasnila ... 7
3. Gospodarski in razvojni profil Posavske regije ... **7**
3.1 Ključni gospodarski kazalniki ... 7
3.2 Gospodarska struktura ... 8
3.3 Trg dela ... 8
3.4 Izvozna usmerjenost ... 8
3.5 Poslovanje v letu 2025 ... 9
3.6 Investicije in raziskovalno-razvojna dejavnost ... 9
3.7 Razvojni položaj regije ... 9
3.8 Ključni razvojni izzivi Posavja ... 9
4. Analiza podjetij po prednostnih in fokusnih področjih S5 ... **9**
4.1 Široka identifikacija podjetij ... 9
4.2 Razporeditev podjetij po prednostnih in fokusnih področjih S5 ... 10
4.3 Podjetja po velikosti in preliminarni oceni potenciala ... 10
4.4 Gospodarski signal izbranega S5 nabora ... 11
4.5 Vključena podjetja v poglobljeni analitični vzorec ... 11
5. Razvojna specializacija Posavske regije ... **12**
6. Kartiranje podjetij izven SRIP ... **13**
7. Podjetja znotraj SRIP na istih fokusnih področjih ... **14**
8. Analiza inovativnosti in inovacijskega potenciala ... **15**
8.1 Skupna ocena inovativnosti ... 15
8.2 Inovativnost glede na SRIP status ... 15
8.3 Ključne razvojne in tehnološke kompetence ... 16
8.4 Razvojne vrzeli in dejavniki nadaljnje rasti ... 17
9. Ključni kazalniki podjetij ... **17**
9.1 RRI vlaganja in prihodki iz novih rešitev ... 17
9.2 Inovacijski rezultati, trgi in vpetost v verige vrednosti ... 18
9.3 Intelektualna lastnina, razvojni projekti in partnerstva ... 18
9.4 Investicijske in razvojne namere ... 18
10. Presoja komplementarnosti in sinergij ... **19**
10.1 Tematski sklopi komplementarnosti ... 19
10.2 Povezovalne hipoteze za preverjanje na B2B ... 20
10.3 Potencialni skupni razvojni rezultati ... 20
10.4 Medregionalne in nacionalne možnosti povezovanja ... 21
11. Priporočila za povezovanje, sodelovanje in vključevanje v SRIP ... **21**
11.1 Operativna priporočila po ciljnih skupinah ... 21
11.2 Prednostne vstopne poti za podjetja izven SRIP ... 22
11.3 Priporočen model nadaljnjega dela ... 22
11.4 Regionalni razvojni register podjetij in razvojnih povezav ... 23
11.5 Prednostne razvojne platforme oziroma tematski portfelji ... 23
12. Predlog B2B delavnice za Posavsko regijo ... **23**
12.1 Predlagane tematske mize ... 23
12.2 Predlagani izhodni rezultati delavnice ... 24
12.3 Seznam ciljnih udeležencev ... 24
12.4 Vloga SRIP, raziskovalnih organizacij in podpornega okolja ... 24
12.5 Rezultati, ki jih delavnica preverja ... 24
12.6 Nadaljnje spremljanje rezultatov ... 24
13. Zaključek ... **24**
Priloga A: Pregled podrobneje analiziranih podjetij ... **26**
Priloga B: Ključni kazalniki podjetij ... **29**
Priloga C: Viri in podatkovne opombe ... **31**
Priloga D: Razširjena baza S5 relevantnih podjetij in regionalni razvojni register ... **32**
Priloga E: Matrika razvojnih izzivov, kompetenc in ciljnih skupin ... **37**
Priloga F: Matrika komplementarnosti in predlaganih B2B povezav ... **38**
Priloga G: Presoja perspektivnosti podjetij izven SRIP po kriterijih A-D ... **39**

Priloga1: Sklop A Posavje razširjeno

Namen dokumenta

Študija za regijo povezuje regionalni gospodarski okvir, širši nabor podjetij na področjih S5, 21 anket in pripadajoče poglobljene intervjuje. Namen je prepoznati razvojne kompetence podjetij, zlasti zunaj SRIP, in oblikovati preverljive možnosti njihovega sodelovanja s člani SRIP, raziskovalnimi organizacijami ter podpornim okoljem.

Študija uporablja podatke iz predložene baze, 21 anket in intervjujev, razširjene Priloge 1 ter regionalnih statističnih virov. Pri nepopolnih izvornih zapisih je omejitev navedena ob ustreznem kazalniku in povzeta v Prilogi C.

1. Povzetek ključnih ugotovitev

Posavska razvojna regija ima razmeroma majhno, vendar izrazito industrijsko, energetsko in izvozno usmerjeno gospodarsko jedro. Študija pokaže, da njena razvojna prednost ni v enem samem ozkem grozdu, temveč v povezovanju energetskih sistemov, procesnega inženiringa, pametne proizvodnje, robotike, naprednih materialov, krožnih procesov ter specializiranih gradbenih in lesnih rešitev.

Izhodiščna baza vključuje 64 edinstvenih S5-relevantnih podjetij oziroma 114 S5-uvrstitev. Razširjena Priloga 1 vsebuje 72 podjetij, saj je bilo med anketiranjem in intervjuji identificiranih še osem podjetij, ki niso bila zajeta v začetnem seznamu. Poglobljeni vzorec obsega 21 podjetij; pri vseh je na voljo anketa in intervju, kar omogoča posebej konsistentno povezavo med kvantitativnimi kazalniki in kvalitativno validacijo.

Deset podjetij je po standardizirani oceni doseglo visoko in enajst srednjo razvojno-inovacijsko raven. Chemcolor je z v intervjuju navedeno skupno oceno 7 točk v visoki skupini. Namenski izbor vzorca ne opisuje razporeditve inovativnosti vseh podjetij v regiji.

Najpomembnejša vrzel ni odsotnost tehničnega znanja, temveč povezava med industrijskim problemom, manjkajočo kompetenco, testnim okoljem in financiranjem. Podjetja iščejo predvsem partnerje za razvoj novih produktov, avtomatizacijo in robotizacijo, digitalizacijo, AI in podatke, razvoj novih tehnologij, industrializacijo ter dostop do trgov. Zato mora biti B2B proces vnaprej kuriran po konkretnih problemih in ne zasnovan kot splošno mreženje.

Kazalnik	Rezultat	Pomen za nadaljnje delo
Izhodiščna S5 baza	64 podjetij; 114 S5-uvrstitev.	Številna podjetja so večpodročna; povezovalni potencial je na presečiščih S5.
Razširjena Priloga 1	72 podjetij: 64 iz baze + 8 dodatnih.	Priloga je širša od izhodiščne baze in predstavlja operativni seznam za nadaljnje delo.
Terensko delo	21 anket in 21 intervjujev; popolno prekrivanje na ravni podjetja.	KPI-ji in razvojne vsebine so medsebojno preverljivi.
Inovativnost K1–K5	10 visoko in 11 srednje ocenjenih podjetij.	Chemcolor: 7 točk; K3 je omejen na 2 točki v skladu z lestvico.
SRIP status	4 člani, 16 nečlanov, 1 nejasen status.	Glavnina razvojnega potenciala v vzorcu ni formalno vključena v SRIP.
B2B interes	V anketi 10 »da« in 11 »mogoče«; v intervjujih je vseh 21 prepoznanih za ciljni stik.	Povabilo mora vsebovati konkretnega partnerja, problem ali projektno priložnost.

Ključno sporočilo: razvojna teza Posavja je »industrijsko-energetski sistem z močnimi proizvodnimi, materialnimi in krožnimi kompetencami«. Največji učinek bo nastal pri povezovanju energetskih in procesnih okolij z avtomatizacijo, merjenjem, AI, naprednimi materiali ter testno-validacijskimi zmogljivostmi.

2. Izhodišča, namen in metodologija

2.1 Izhodišče študije

Izhodišče je priprava ciljno usmerjene regionalne študije, ki poleg gospodarskega pregleda prepozna podjetja na prednostnih in fokusnih področjih S5, zlasti podjetja izven SRIP, ter preveri možnosti njihovega povezovanja z obstoječimi člani, raziskovalnimi organizacijami in podpornimi institucijami. Končna interpretacija zato ne temelji samo na formalni dejavnosti ali S5-oznaki, temveč na dejanskih produktih, tehnologijah, razvojnih kapacitetah, partnerstvih, tržni validaciji, investicijah in pripravljenosti za sodelovanje.

Študija sledi zahtevam sklopov A–E, vendar jih v končni analizi povezuje v enoten razvojni pogled. Sklop A daje široko sliko podjetij, sklop B validiran terenski vzorec, sklop C presojo inovacijskega potenciala, sklop D konkretne povezovalne hipoteze, sklop E pa statistični okvir, v katerem je treba podjetniške ugotovitve razlagati.

2.2 Namen in pričakovani rezultati

Študija omogoča razlikovanje med široko predhodno identifikacijo in validiranimi razvojnimi profili. Pričakovani rezultati so: pregled podjetij po področjih S5; obrazložena presoja potenciala podjetij izven SRIP; primerljiv opis članov SRIP; pregled inovativnosti in kazalnikov; konkretne hipoteze za sodelovanje ter priprava ciljne B2B delavnice. Predlagane povezave potrebujejo še potrditev interesa sodelujočih podjetij.

2.3 Metodološki pristop

Predmet naloge je sistematična identifikacija in analiza podjetij, ki delujejo na prednostnih in fokusnih področjih Slovenske strategije trajnostne pametne specializacije (S5), s posebnim poudarkom na podjetjih zunaj strateških razvojno-inovacijskih partnerstev (SRIP). Namen analize je prepoznati njihove razvojne in inovacijske kompetence, oceniti komplementarnost s podjetji, vključenimi v SRIP, ter opredeliti možnosti nadaljnjega razvojnega sodelovanja in B2B povezovanja.

Študija temelji na enotnem tristopenjskem metodološkem pristopu, ki vključuje analizo razpoložljivih podatkov in oblikovanje izhodiščne baze podjetij, izvedbo ankete ter poglobljene intervjuje z izbranimi perspektivnimi podjetji. Takšen pristop omogoča sistematično identifikacijo podjetij, preverjanje njihovega razvojnega in inovacijskega potenciala ter prepoznavanje možnosti povezovanja z drugimi podjetji, raziskovalnimi organizacijami in razvojnimi partnerstvi.

V skladu z zahtevami naloge sklop A obsega širšo identifikacijo podjetij, relevantnih za prednostna in fokusna področja S5, medtem ko sklop E zagotavlja statistični in gospodarski pregled regije na podlagi razpoložljivih uradnih podatkov, vključno s strukturo gospodarskih subjektov po pravnoorganizacijskih oblikah. Izhodiščna baza za razvojno analizo je bila oblikovana iz razpoložljive baze gospodarskih družb, pri čemer so bila podjetja preliminarno umeščena na področja S5 glede na registrirano dejavnost, proizvode, tehnologije, razvojne projekte in druge razpoložljive informacije.

Teritorialni okvir študije je Posavska razvojna regija na ravni NUTS 3. Pri presoji razvojnih kompetenc podjetij je bila poleg njihovega sedeža upoštevana tudi dejanska prisotnost in izvajanje relevantnih dejavnosti v regiji. Poslovne enote družb s sedežem zunaj regije so bile obravnavane ločeno, ob upoštevanju njihove dejanske dejavnosti in razvojne relevantnosti za področja S5.

Zato status članstva v SRIP ni bil izločitveni pogoj za širši seznam: vključeni so bili tudi člani, ker so potrebni za presojo komplementarnosti. Formalna velikost in pravnoorganizacijska oblika sami po sebi prav tako nista merilo inovativnosti. Odločilna je bila vsebinska povezava z dejavnostmi S5, ki jo je bilo mogoče podpreti z razpoložljivimi podatki in nato preveriti na terenu.

Postopek oblikovanja izhodiščnega in razširjenega nabora:

Korak	Izvedba in pomen za izbor
Začetna regionalna baza	Izhodišče je bila predana baza družb, umeščenih v Posavsko razvojno regijo, z matično številko, glavno dejavnostjo po SKD, naslovom ter razpoložljivimi gospodarskimi podatki. Baza ni popis vseh gospodarskih subjektov v regiji.
Vsebinski pregled S5	Povezava SKD dejavnosti z izdelki, tehnologijami, procesi in možnimi fokusnimi področji S5. Registrirana dejavnost je bila začetni signal, ne edini dokaz dejanske razvojne specializacije.

Korak	Izvedba in pomen za izbor
Razvojni in izvedbeni signali	Sektorsko prilagojena presoja prihodkov, zaposlenosti, dodane vrednosti, izvoza, investicij in drugih finančnih znakov skupaj z javno vidnimi produkti, projekti, referencami, razvojnimi ekipami in tehnološkimi kompetencami. Posamezen slabši kazalnik ni pomenil avtomatične izločitve.
Prečiščenje in uravnoteženost	Mikro podjetja in trgovske dejavnosti so zahtevale jasnejše dokazilo o lastnem razvoju, produktu, specializirani tehnologiji ali investiciji. Pri prenasičenih dejavnostih brez takih dokazil vključitev ni bila prednostna. Oceni 1 in 2 pomenita močnejši začetni signal, ocena 3 pogojno ohranitev; ocena 4 ni v končni bazi.
Enota štetja in terenska validacija	Končna začetna baza vsebuje 64 različnih družb in 114 uvrstitev na področja S5. Družba je šteta enkrat po matični številki, lahko pa je uvrščena na več področij. Ankete in intervjuji za 21 istih podjetij so preverili preliminarne umestitve; osem dodatnih družb iz terenskega dela je razširilo Prilogo 1 na 72.

Za poglobljeno obravnavo so bili uporabljeni vsebinsko ujemanje s S5 kot obvezni pogoj ter vsaj dva od treh dodatnih signalov: inovacijska oziroma tehnološka relevantnost, gospodarska izvedbena sposobnost in sodelovalni potencial. To presejalno pravilo za terensko delo ni enako preliminarni oceni 1–3 v začetni bazi ali končni intervjujski oceni inovativnosti K1–K5.

Vključitev in izključitev vrst subjektov

V sklopu A je bila dejanska izhodiščna podatkovna enota gospodarska družba. V 64-članski bazi so zastopane družbe z različnimi pravnoorganizacijskimi oblikami, med drugim d.o.o., d.d. in k.d. Nobena od teh oblik ni bila samodejno izključena; preverjana je bila relevantnost dejavnosti in razvojnih dokazil za S5. Vključitev mikro družbe je bila mogoča ob dovolj jasnem lastnem produktu, tehnologiji ali razvojni oziroma investicijski aktivnosti.

Samostojni podjetniki, zadruge in druge oblike gospodarskih subjektov niso bile sistematično zajete v uporabljeni izhodiščni bazi družb. Njihova odsotnost v seznamu 64 oziroma 72 zato ni vsebinska presoja, da v Posavju niso relevantni za S5. Razrez vseh pravnoorganizacijskih oblik celotnega regionalnega gospodarstva je drugačna, agregatna zahteva sklopa E; ni ga mogoče enačiti s pravnoorganizacijsko sestavo razvojno izbranega seznama iz sklopa A. Kjer za regijo ni bilo primerljivega uradnega razreza, je podatek v študiji označen kot nedostopen.

Iz širšega delovnega izbora so bila izločena podjetja z nezadostno vsebinsko povezavo s S5 oziroma brez dovolj razvidnega lastnega razvojnega ali investicijskega potenciala. Pri trgovini, lokalnih podpornih storitvah in podobnih dejavnostih zgolj posredna povezava z verigo vrednosti ni zadoščala; možnost vključitve je ostala odprta, če so bili dokazljivi lasten produkt, razvojni projekt, specializirana tehnologija ali pomembna vloga pri testiranju oziroma industrializaciji. Končni seznam je namenski razvojni nabor, ne popoln register vseh potencialnih subjektov.

Poslovne enote družb s sedežem zunaj regije

Poslovna enota ni bila šteta kot nova samostojna pravna oseba. Ločeni seznam vsebuje 30 navedb družb s poslovno enoto v Posavju. Za vključitev družbe s sedežem zunaj regije je bila pomembna dokazljiva dejavnost posavske enote na področjih S5 in možnost vsebinske validacije v terenskem delu. Tako so bile med osmimi dodatno vključenimi družbami tri s sedežem v Ljubljani, ki so sodelovale prek posavske poslovne enote:

Družba s sedežem zunaj Posavja	Posavska enota in obravnava
NUMIP d.o.o.	Poslovna enota Krško; vključena v terensko obravnavo in razširjeno Prilogo 1.
Q TECHNA d.o.o.	Podružnica Krško; vključena v terensko obravnavo in razširjeno Prilogo 1.
SOP-International d.o.o.	Poslovna enota Krško; vključena v terensko obravnavo in razširjeno Prilogo 1.

V Prilogi 1 je pri teh družbah zapisan sedež pravne osebe zunaj Posavja; regionalno relevantnost utemeljuje obravnavana poslovna enota. Ker finančni kazalniki za posamezno enoto niso bili razpoložljivi v primerljivi obliki, jim niso bili pripisani finančni rezultati celotne družbe. Preostalih 27 navedb na seznamu poslovnih enot ni samostojno dodanih med 72 podjetij. Odsotnost iz analitičnega nabora ne pomeni zaključka, da njihove posavske dejavnosti niso relevantne; zanje ni izkazana enakovredna individualna terenska validacija.

Število 64 označuje podjetja iz izhodiščne baze, 72 razširjeni seznam po terenskem delu, 114 pa kombinacije podjetje–področje S5 v začetni bazi. Te številke niso število vseh registriranih gospodarskih subjektov, vseh poslovnih enot ali vseh morebitnih S5 akterjev v Posavju. Enaka matična številka se v seznamu podjetij šteje le enkrat; članstvo v SRIP in primarni fokus sta pri sodelujočih podjetjih vsebinsko preverjena z anketo in intervjujem, pri preostalih pa ostajata omejena na razpoložljive vire.

Viri za to pojasnilo: Terms of Reference za študijo in B2B delavnico S5; Izhodišča in specifikacija zahtev za zunanjega izvajalca; Baza družb – Posavska regija, list »Metod. pristop«; razširjena Priloga 1; 21 anket in 21 intervjujev; Seznam podjetij s PE v Posavju.

2.4 Uporabljeni viri in obseg zajema

Vir / raven	Obseg	Vloga v študiji
Baza družb – Posavska regija	64 edinstvenih podjetij; 114 zapisov po S5.	Široka identifikacija, preliminarna S5-umestitev in gospodarski podatki.
Razširjena Priloga 1	72 edinstvenih podjetij.	Operativni seznam: izhodiščna baza ter 8 dodatnih podjetij iz terenskega dela.
Anketni obrazci	21 podjetij.	Primerljivi KPI-ji, razvojne kapacitete, SRIP, potrebe po partnerjih in B2B interes.
Poglobljeni intervjuji	21 istih podjetij.	Validiran tehnološki profil, K1–K5, ovire, komplementarnost in naslednji koraki.
Statistični podatki	Zadnja razpoložljiva leta 2023–2025.	BDP, RRD, investicije, produktivnost, trg dela in izvoz.
Javni oziroma potrjeni viri	Po razpoložljivosti.	Dopolnilna validacija članstva, spletnih strani in razvojnih dokazil; brez domnevanja manjkajočih podatkov.

2.5 Kriterij perspektivnosti podjetij

Kriterij perspektivnosti je presejalno orodje za nadaljnje razvojno delo, ne bonitetna ocena in ne lestvica podjetij. Podjetje je obravnavano kot perspektivno, če izpolnjuje obvezni pogoj A ter najmanj dva od pogojev B–D.

Kriterij	Vsebina	Način uporabe
A – ujemanje s S5 (obvezno)	Jasna vsebinska povezava produkta, tehnologije, procesa ali razvojne kompetence z najmanj enim področjem S5.	Brez pogoja A podjetje ni vključeno samo na podlagi velikosti ali finančne uspešnosti.
B – inovacijska in tehnološka relevantnost	Lastna tehnologija, razvojni projekt, napredna oprema, zaščiteno znanje ali pomembna procesna novost.	Potrjuje vsebinsko razvojno jedro.
C – gospodarska dinamika in izvedbena sposobnost	Tržna validacija, investicije, izvoz, proizvodne kapacitete, kadri in sposobnost prenosa rešitve v uporabo.	Preverja, ali je razvojno idejo mogoče izvesti in razširiti.
D – sodelovalni potencial	Prepoznana potreba po partnerju, dopolnilne kompetence, testno okolje, veriga vrednosti ali interes za skupni projekt.	Usmerja izbor za B2B, SRIP in razvojne konzorcije.

Izhodiščna baza uporablja še ločeno preliminarno oceno 1–3. Ta ocena je nastala pred terenskim delom iz kombinacije S5/SKD skladnosti, sektorsko prilagojenih finančnih kazalnikov, javnih inovacijskih signalov in potrebe po uravnoteženosti področij. Ocena 1 pomeni najmočnejši začetni signal, 2 dober potencial z nadaljnjo validacijo, 3 pa pogojno vključitev. Ankete in intervjuji so to preliminarno razporeditev nato vsebinsko preverili.

Pogoj A ter najmanj dva pogoja B–D sta ločena presoja perspektivnosti, ki je ni mogoče izpeljati iz skupne inovacijske ocene. Razvojni profili in anketni odgovori omogočajo presojo 16 potrjenih nečlanov SRIP. Za Sistemi IN ES je v razpoložljivem gradivu povzetek intervjuja, samostojni izvorni obrazec pa ni bil dosegljiv za ponovno preverjanje.

2.6 Ocena inovativnosti K1–K5

Kriterij	Naziv	Tipična dokazila
K1	Razvojne kapacitete	Razvojna ekipa ali oddelek, laboratorij, testno okolje, prototipiranje in zunanja RRI partnerstva.
K2	Inovacijski rezultati	Novi ali bistveno izboljšani produkti, procesi, digitalne ali zelene rešitve in zaščiteno znanje.
K3	Projekti in partnerstva	Nacionalni ali evropski projekti, sodelovanje z raziskovalnimi organizacijami, podjetji in SRIP-i.
K4	Tržna validacija	Prodaja novih rešitev, izvoz, mednarodne verige, reference in ponavljajoča naročila.
K5	Investicije in skaliranje	Naložbe v opremo, avtomatizacijo, robotizacijo, razvoj produktov, širitev, certifikacijo ali pilotna okolja.

Vsak kriterij je ocenjen z 0–2 točkama; skupna ocena 0–10 se razvrsti v nizko (0–3), srednjo (4–6,99) ali visoko (7–10) raven. Ocena meri količino in kakovost dokazov, zbranih v času intervjuja. Ne meri splošne uspešnosti ali kakovosti podjetja.

Priloga A prikazuje individualne ocene K1–K5 iz 20 dostopnih izvornih intervjujev. Pri Chemcolorju je v razčlenitvi za K3 upoštevana največja dovoljena ocena 2 točki namesto v obrazcu vpisanih 3; tako je vsota skladna s tam navedeno skupno oceno 7 točk. Posamezna dokazila so v razdelku 3 intervjujev; njihova individualna vsebinska presoja po merilih še ostaja odprta.

2.7 Omejitve podatkov in metodološka pojasnila

Terenski vzorec je namenski in razvojno selektiven, zato rezultatov ni dovoljeno posploševati na vsa podjetja v Posavju. Podatki o RRI, prihodkih iz novih rešitev in drugih KPI-jih so samoocenjeni ter pogosto podani v intervalih. Podjetja tudi različno razumejo, kaj štejejo kot RRI: pri nekaterih je razvoj formalno evidentiran, pri drugih pa je vgrajen v opremo, procesne izboljšave, prototipiranje in razvoj s kupcem.

Pri članstvu v SRIP je zanesljivost najvišja za 21 sodelujočih podjetij, kjer je bil status zajet z anketo in preverjen v intervjuju. Za širši nabor so uporabljeni javno oziroma interno razpoložljivi podatki, zato oznaka NP ne pomeni nečlanstva. Prav tako v prejetih statističnih podatkih niso bili na regionalni ravni razčlenjeni vsi zahtevani kazalniki, zlasti pravnoorganizacijske oblike, uvoz, delež hitrorastočih podjetij in delež MSP s podružnico v tujini.

Na voljo je 21 anket in povzetkov intervjujev za istih 21 podjetij; pri 20 je bilo mogoče ponovno pregledati tudi izvorni intervjujski obrazec.

3. Gospodarski in razvojni profil Posavske regije

3.1 Ključni gospodarski kazalniki

Posavska regija ustvari približno 3 % slovenske bruto dodane vrednosti, vendar ima v uporabljenih podatkih nadpovprečno dodano vrednost na zaposlenega in izrazito izvozno usmerjenost. To je pomemben signal: regija je po obsegu manjša, vendar del njenega gospodarstva deluje v tehnološko zahtevnih energetskih, industrijskih in mednarodnih verigah.

BDP na prebivalca ostaja pod slovenskim povprečjem, medtem ko je dodana vrednost na zaposlenega nad njim. Kombinacija kaže, da razvojni izziv ni samo produktivnost obstoječih podjetij, temveč širše aktiviranje prebivalstva, rast števila kakovostnih razvojnih delovnih mest in večji prenos produktivnih kompetenc v nove produkte, procese in podjetniške aktivnosti.

Obseg prodaje na tujih trgih je leta 2025 znašal 2,79 mrd EUR in se je medletno povečal za 11,3 %, delež prodaje na tujih trgih pa je dosegel 54 %. Regija je tako močno vpeta v mednarodno povpraševanje. To povečuje pomen standardov, certificiranja, zanesljivosti dobav, naprednega testiranja in sposobnosti hitre industrializacije novih rešitev.

Kazalnik	Posavska regija	Interpretacija / vir
Bruto domači proizvod – skupna vrednost	1.998 mio EUR	2024; SURS, BDP po statističnih regijah, objava 16. 12. 2025.
Bruto dodana vrednost v osnovnih cenah	1.769 mio EUR	2024; 3,0 % bruto dodane vrednosti Slovenije.
BDP na prebivalca	26.314 EUR	2024; Slovenija 31.698 EUR.
Bruto investicije v osnovna sredstva	424 mio EUR	2023; 22,6 % regionalnega BDP.
Bruto domači izdatki za RRD	16,401 mio EUR	2024; +23,4 % glede na 2023; približno 1,14 % nacionalnega zneska.
Podjetja po velikosti	1.664 podjetij	2025: 1.364 mikro, 253 majhnih, 36 srednjih in 11 velikih.
Pravnoorganizacijske oblike	1.664 družb; 1.957 s. p.; 21 zadrug	2025; AJPES, število poročevalcev po skupinah pravnih oblik; ni celotni register vseh pravnih oblik.
Dodana vrednost na zaposlenega	74.920 EUR	2025; 11,7 % nad slovenskim povprečjem, medletno –1,3 %.
Trg dela	Aktivnost 55,8 %; delovna aktivnost 54,4 %; brezposelnost 2,5 %	2025; nizka brezposelnost, vendar nižja stopnja aktivnosti od slovenskega povprečja.
Čisti prihodki družb od prodaje na tujih trgih	2.788,7 mio EUR	2025; AJPES, približno 54 % čistih prihodkov od prodaje; ni uradna statistika vsega izvoza.
Uvoz; hitrorastoče družbe; MSP s podružnico v tujini	NP	Regionalni imenovalec in/ali števec za navedene deleže nista v predloženih preglednicah.

Statistični podatek o RRD je treba razlagati previdno. Delež Posavja v nacionalnih izdatkih za RRD je nižji od deleža regije v nacionalni dodani vrednosti, vendar intervjuji hkrati kažejo precejšnjo razvojno aktivnost v opremi, avtomatizaciji, prototipih, procesnem inženiringu in prilagoditvah kupcem. Del teh aktivnosti se v statistiki RRD ne prikaže enako kot formalni raziskovalni izdatki.

3.2 Gospodarska struktura

AJPES za leto 2025 navaja 1.664 gospodarskih družb (1.364 mikro, 253 majhnih, 36 srednjih in 11 velikih), 1.957 samostojnih podjetnikov z oddanim letnim poročilom in 21 zadrug. To je razrez po treh vrstah poročevalcev iz letnih poročil, ne popoln razrez vseh vpisanih pravnoorganizacijskih oblik. Velikostni razrez 1.664 družb ne opisuje posebej izbranih 64 družb v S5 bazi.

3.3 Trg dela

Stopnja aktivnosti v prejetih podatkih za leto 2025 znaša 55,8 %, stopnja delovne aktivnosti 54,4 % in stopnja brezposelnosti 2,5 %. Številke kažejo na drugačna vprašanja kot samo velikost gospodarskega vzorca: za rast razvojnih dejavnosti so pomembni tudi razpoložljivi kadri, prenos znanj ter povezovanje proizvodnih in digitalnih kompetenc.

3.4 Izvozna usmerjenost

Po podatkih AJPES so čisti prihodki posavskih gospodarskih družb od prodaje na tujih trgih v letu 2025 znašali 2.788,7 mio EUR oziroma približno 54 % njihovih čistih prihodkov od prodaje. To je kazalnik iz računovodskih izkazov družb, ne podatek o celotnem uradnem izvozu blaga in storitev vseh subjektov. Uvoz na ravni regije v predloženih preglednicah ni izkazan.

3.5 Poslovanje v letu 2025

Dodana vrednost na zaposlenega je leta 2025 znašala 74.920 EUR, kar je po uporabljenih podatkih 11,7 % nad slovenskim povprečjem. Kazalnik je treba brati skupaj z razmeroma manjšo regijsko velikostjo in različnimi proizvodnimi modeli podjetij; visoka produktivnost posameznih dejavnosti ne pomeni, da je enaka tudi raven prihodka na prebivalca.

3.6 Investicije in raziskovalno-razvojna dejavnost

Bruto investicije v osnovna sredstva so za leto 2023 navedene v višini 424 mio EUR. Bruto domači izdatki za RRD v letu 2024 znašajo 16,401 mio EUR. Ker gre za različni leti in različni vrsti izdatkov, številk ni primerno neposredno primerjati. Intervjuji kažejo tudi razvoj v opremi, prototipih in procesih, ki ga agregatni kazalnik RRD ne opiše v celoti.

3.7 Razvojni položaj regije

SURS ocenjuje bruto domači proizvod Posavske regije v letu 2024 na 1.998 mio EUR oziroma 26.314 EUR na prebivalca (83,0 % slovenskega povprečja). Bruto dodana vrednost v osnovnih cenah je znašala 1.769 mio EUR. Gre za različna agregata, ki ju študija dosledno ločuje.

3.8 Ključni razvojni izzivi Posavja

Iz regionalnih podatkov in intervjujev izhajajo štirje sklopi razvojnih izzivov: razpoložljivost ustreznih kadrov; dostop do digitalnih, podatkovnih in raziskovalnih kompetenc; prehod iz tehnične rešitve v preverjen produkt ali industrijski pilot; ter iskanje financiranja za razvoj in širitev. Za razpisne in razvojne ukrepe je koristno posebej spremljati tudi podjetja, ki inovirajo v proizvodnem procesu in ne vodijo formalno ločenega raziskovalnega oddelka.

Za leto 2025 je na voljo AJPES razrez na 1.664 družb, 1.957 podjetnikov in 21 zadrug ter računovodski kazalnik prodaje na tujih trgih. Predloženi viri ne vsebujejo primerljive regionalne vrednosti uvoza, deleža hitrorastočih podjetij ali deleža MSP s podružnico v tujini po občinah; nacionalnih stopenj ni utemeljeno prenašati na Posavje. Celoten registrski razrez vseh pravnoorganizacijskih oblik prav tako ni zajet v uporabljenem regionalnem poročilu.

4. Analiza podjetij po prednostnih in fokusnih področjih S5

4.1 Široka identifikacija podjetij

V izhodiščni bazi je 114 S5-uvrstitev za 64 edinstvenih podjetij. Razlika je vsebinsko pomembna: 27 podjetij je uvrščenih na dve ali več področij, kar pomeni, da je več kot dve petini nabora večpodročnega. Prav ta večpodročnost podpira razvojno tezo regije, saj se energetika, materiali, proizvodnja, digitalizacija in krožnost v praksi prepletajo v istih podjetjih in projektih.

Prednostno področje S5	Število uvrstitev	Delež vseh uvrstitev
Materiali kot končni produkti	26	22,8 %
Tovarne prihodnosti	19	16,7 %
Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	17	14,9 %
Pametne stavbe in dom z lesno verigo	15	13,2 %
Pametna mesta in skupnosti	12	10,5 %
Trajnostna pridelava hrane	10	8,8 %
Mobilnost	6	5,3 %
Horizontalna mreža IKT	5	4,4 %

Prednostno področje S5	Število uvrstitev	Delež vseh uvrstitev
Zdravje – medicina	4	3,5 %

Največ uvrstitev je v materialih, tovarnah prihodnosti in krožnem gospodarstvu. Intervjuji potrjujejo, da ne gre za tri ločene skupine: razvoj novega materiala zahteva proizvodni proces in validacijo, krožna rešitev potrebuje ločevanje, avtomatizacijo in tržni odjem, energetska oprema pa kombinacijo konstrukcij, merjenja, procesnega znanja in digitalnega upravljanja.

4.2 Razporeditev podjetij po prednostnih in fokusnih področjih S5

Širša baza vsebuje 114 večkratnih uvrstitev 64 podjetij na prednostna področja; tabela v razdelku 4.1 zato šteje uvrstitve in ne edinstvenih podjetij. Fokusna področja so v anketi natančneje navedli sodelujoči. Njihova razporeditev spodaj obsega 21 primarnih fokusov in je primerljiva le z intervjujskim vzorcem, ne s celotno bazo.

Primarno fokusno področje iz ankete	Število podjetij
Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	5
Pametna mesta in skupnosti → Energetska in druga oskrba →Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	3
Materiali kot končni produkti → Tehnologije	2
Tovarne prihodnosti → Napredne zelene tehnologije	2
Pametne stavbe in dom z lesno verigo → Gradbene komponente	2
Materiali kot končni produkti → Multikomponentni pametni materiali	1
Tovarne prihodnosti → Pametna mehatronska orodja	1
Mreže za prehod v krožno gospodarstvo → Sekundarne surovine in funkcionalni bio-kompoziti	1
Mreže za prehod v krožno gospodarstvo → Zeleni procesi in tehnologije	1
Zdravje – medicina → Personalizirana medicina in napredne terapije	1
Mobilnost → Ogljična nevtralnost izdelkov in procesov	1
Tovarne prihodnosti → Napredni robotski in laserski sistemi in komponente	1

Preliminarna klasifikacija širše baze je izhajala iz S5 in dejavnosti po SKD, sektorsko prilagojenih gospodarskih podatkov ter javnih razvojnih signalov. Pri 21 sodelujočih podjetjih je bila vsebina dodatno preverjena z anketo in intervjujem. Drugod S5-umestitev označuje predhodno identifikacijo.

4.3 Podjetja po velikosti in preliminarni oceni potenciala

Velikost podjetja	Število edinstvenih podjetij	Delež v izhodiščni bazi
Mikro	3	4,7 %
Majhna	38	59,4 %

Velikost podjetja	Število edinstvenih podjetij	Delež v izhodiščni bazi
Srednja	16	25,0 %
Velika	7	10,9 %

Široka baza je razvojno selektivna in zato ne odraža velikostne strukture celotnega regijskega gospodarstva. Delež srednjih in velikih podjetij je namenoma višji, ker so bila pri industrijskih dejavnostih pomembna proizvodna infrastruktura, investicijska sposobnost, tehnološka zahtevnost in vpetost v zahtevnejše dobaviteljske verige. Mikro podjetja niso bila izključena avtomatično, vendar so potrebovala jasnejši dokaz lastnega produkta, razvoja ali specializirane kompetence.

Najboljša preliminarna ocena na ravni podjetja	Število podjetij	Razlaga
1	17	Najmočnejši začetni signal vsebinske, inovacijske in investicijske relevantnosti.
2	33	Dober potencial; smiselna dodatna validacija z javnimi viri ali terenskim delom.
3	14	Pogojno vključena podjetja zaradi specifične vloge ali uravnoteženosti S5/SKD nabora.

Na ravni vseh 114 S5-zapisov je 33 ocen 1, 61 ocen 2 in 20 ocen 3. Pri štirih podjetjih se ocena razlikuje glede na področje S5, kar dodatno potrjuje, da preliminarne ocene ni pravilno razlagati kot enotno oceno podjetja, temveč kot oceno njegove relevantnosti za posamezno razvojno področje.

4.4 Gospodarski signal izbranega S5 nabora

Štiriinšestdeset podjetij iz izhodiščne baze je po podatkih za leto 2025 ustvarilo približno 3,07 mrd EUR prihodkov, zaposlovalo 5.531 oseb po delovnih urah ter imelo 918,1 mio EUR kapitala. Prihodkovno tehtani delež prodaje na tujih trgih znaša 68,1 %, tehtana dodana vrednost na zaposlenega pa približno 62.958 EUR. Gre za podatke izbranega S5-relevantnega nabora in ne za celotno regijsko gospodarstvo.

Visoka izvozna intenzivnost izbranega nabora krepi pomen povezav s certificiranjem, testiranjem, digitalno sledljivostjo, energetsko učinkovitostjo in industrializacijo. Hkrati nižja tehtana dodana vrednost na zaposlenega od regijskega povprečja kaže, da so v naboru tudi proizvodno intenzivna podjetja, pri katerih se razvojni učinek lahko pokaže skozi procesne izboljšave, kakovost, manj izmeta in hitrejše uvajanje novih produktov — ne samo skozi formalni RRI.

4.5 Vključena podjetja v poglobljeni analitični vzorec

V poglobljeni vzorec je vključenih 21 podjetij: dve mikro, šest majhnih, devet srednjih in štiri velika podjetja. Vzorec je raznolik po velikosti in razvojni vlogi, vendar izrazito proizvodno-inženirski. Polni identifikacijski, kontaktni in gospodarski podatki so pripravljeni v ločeni razširjeni Prilogi 1.

Naziv podjetja	Matična številka	Primarno področje S5	SRIP
Chemcolor Sevnica	5309115000	Materiali → Multikomponentni pametni materiali	DA
INO Brežice	5005558000	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	NE
Muflon	5921210000	Materiali → Tehnologije	NE
KOVIS	5333407000	Materiali → Tehnologije; povezava z mobilnostjo	NE
SOP-International PE Krško	6866421000	Tovarne prihodnosti → Napredne zelene tehnologije	NE

Naziv podjetja	Matična številka	Primarno področje S5	SRIP
MARSi group	8362661000	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	DA
Q TECHNA PE Krško	5609984000	Tovarne prihodnosti → Pametna mehatronska orodja	NE
Tanin Sevnica	5033675000	Krožno gospodarstvo → Sekundarne surovine in funkcionalni bio-kompoziti	NE
Willy Stadler	1192698000	Krožno gospodarstvo → Zeleni procesi in tehnologije	NE
CNC Borštnar	6920489000	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	NE
PREIS Sevnica	5413354000	Pametna mesta → Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	NE
GAZELA	5714567000	Materiali → Multikomponentni pametni materiali	DA
Numip PE Krško	5970342000	Pametna mesta → Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	NE
TPV Automotive	5284112000	Mobilnost in tovarne prihodnosti	DA
Mint Sport	7394101000	Zdravje → Personalizirana medicina in napredne terapije	NE
SOLTEC	5412277000	Pametne stavbe in dom z lesno verigo → Gradbene komponente	NE
Stilles	5564697000	Pametne stavbe in dom z lesno verigo → Gradbene komponente	NE
TIPS	5325919000	Mobilnost → Ogljična nevtralnost izdelkov in procesov	NE
Sistemi IN ES	1471325000	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	NE
I.H.S.	5371376000	Tovarne prihodnosti → Robotski sistemi in komponente	NE
HESS	3306763000	Pametna mesta → Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	NE

5. Razvojna specializacija Posavske regije

Posavsko razvojno specializacijo je najbolj smiselno razumeti kot industrijsko-energetski sistem. Energetska infrastruktura v regiji ustvarja zahtevno aplikativno okolje za procesno opremo, konstrukcije, testiranje, merjenje, avtomatizacijo in digitalno upravljanje. Hkrati proizvodna podjetja razvijajo komponente, stroje, robotske rešitve, materiale in površine, ki so uporabni tudi v mobilnosti, gradbeništvu in krožnem gospodarstvu.

Ta struktura daje regiji dve pomembni prednosti. Prva je sposobnost izvedbe: podjetja ne ostajajo samo pri ideji, ampak obvladujejo konstrukcijo, proizvodnjo, integracijo, preizkušanje in serijsko dobavo. Druga je možnost demonstracije v realnih industrijskih okoljih. Slabost je razpršenost kompetenc in pomanjkanje jasnih vstopnih točk, prek katerih bi podjetje hitro našlo digitalnega, raziskovalnega, testnega ali finančnega partnerja.

Seznam poslovnih enot dodaja možne stike pri družbah, ki so v seznamu razvrščene zunaj posavske regije GZS, med drugim pri Krki (obrat Krško), HSE Invest (PE Brežice), IBE (delovna enota Krško), Kolpi (obrat Lipa) in Siliku (PE Boštanj). Navedba enote še ne dokazuje, da tam potekata razvoj ali odločanje o partnerstvih; za morebitno vključitev v S5 ali B2B je treba preveriti lokalno dejavnost in pristojno kontaktno osebo.

Razvojno vozlišče	Primeri podjetij	Regionalna razlaga
Energetski sistemi in procesna zanesljivost	HESS; PREIS; Numip; Q TECHNA; Sistemi IN ES.	Energetska infrastruktura, procesno projektiranje, velike konstrukcije, merjenje in avtomatizacija tvorijo naravno demonstracijsko verigo.
Pametna proizvodnja, robotika in industrializacija	I.H.S.; INO; CNC Borštnar; TPV Automotive; TIPS; MARSi; SOP.	Regija ima kompetence od razvoja strojev in robotike do obdelave, integracije ter prenosa rešitve v proizvodnjo.
Napredni materiali, površine in krožni procesi	Chemcolor; Muflon; GAZELA; Tanin; Willy Stadler; KOVIS.	Materialne in površinske rešitve se lahko povežejo z analitiko, testiranjem, reciklabilnostjo in konkretnimi industrijskimi uporabniki.
Pametne stavbe in lesne komponente	SOLTEC; Stilles.	Gradbene in lesne rešitve odpirajo povezave z materiali, energetiko, avtomatizacijo, kakovostjo bivanja in certificiranjem.
Personalizirani nišni produkti	Mint Sport.	Manjši nišni razvijalci potrebujejo hitrejši dostop do specializiranih kompetenc, certifikacije, proizvodnje in tržnih kanalov.

Razvojna specializacija v praksi: najbolj obetavne niso povezave med podjetji, ki počnejo isto, temveč povezave med nosilcem industrijskega problema, ponudnikom manjkajoče tehnologije, testnim oziroma raziskovalnim okoljem in partnerjem za financiranje ali trg.

6. Kartiranje podjetij izven SRIP

Med 21 podrobneje analiziranimi podjetji je 17 potrjenih nečlanov SRIP. Ta skupina zajema tako podjetja z visoko kot s srednjo inovacijsko oceno; nečlanstvo torej ni pokazatelj odsotnosti razvojnega potenciala. Pri več podjetjih gre za pomanjkanje konkretno prepoznane koristi, odsotnost ciljnega povabila ali omejene interne kapacitete za spremljanje širših mrežnih aktivnosti.

V anketi je med razlogi za nečlanstvo najpogosteje navedeno, da podjetja ne poznajo dovolj koristi (11 navedb), da niso bila povabljena (6) ali da ne vidijo konkretne dodane vrednosti (3). Hkrati bi 10 podjetij zanimalo nadaljnje povezovanje, 10 jih odgovarja »mogoče«, samo eno pa »ne«. To ustvarja jasno operativno sporočilo: splošna promocija članstva ne bo dovolj, ciljno povabilo z razvojnim primerom pa ima dober potencial.

Podjetje izven SRIP / nejasno	Primarno področje	Ocena	Komplementarnost	Razvojni fokus
INO Brežice	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	6,8 (srednja)	srednja	Pametni stroji za kmetijstvo in komunalo; mehatronska orodja, razvoj lastnih rešitev in zelene tehnologije.
Muflon	Materiali → Tehnologije	6,8 (srednja)	srednja	Samolepilni materiali, etikete, lepila in premazi; razvoj reciklabilnih oziroma razgradljivih rešitev.
KOVIS	Materiali → Tehnologije; povezava z mobilnostjo	6,0 (srednja)	visoka	Kovinske komponente za železniški sektor; materiali, telemetrija, testiranje in digitalna podpora.
SOP-International PE Krško	Tovarne prihodnosti → Napredne zelene tehnologije	4,7 (srednja)	srednja	Energetsko in okoljsko učinkovite tehnološke linije za površinsko zaščito; potreba po digitalizaciji in AI.
Q TECHNA PE Krško	Tovarne prihodnosti → Pametna mehatronska orodja	7,5 (visoka)	visoka	Neporušne preiskave, testiranje, meroslovje in razvojno-tehnološke storitve za zahtevne industrijske aplikacije.

Podjetje izven SRIP / nejasno	Primarno področje	Ocena	Komplementarnost	Razvojni fokus
Tanin Sevnica	Krožno gospodarstvo → Sekundarne surovine in funkcionalni bio-kompoziti	7,0 (visoka)	nižja do srednja	Taninski izdelki iz naravnih surovin, funkcionalizacija in mikrokapsuliranje; potreba po analitiki in regulativni validaciji.
Willy Stadler	Krožno gospodarstvo → Zeleni procesi in tehnologije	8,4 (visoka)	srednja	Avtonomne linije za ločevanje odpadkov, avtomatizacija, podatkovno spremljanje in uporaba AI.
CNC Borštnar	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	7,2 (visoka)	srednja	CNC-obdelava, robotizacija in digitalno podprta optimizacija proizvodnje; interes za monitoring in AI.
PREIS Sevnica	Pametna mesta → Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	6,2 (srednja)	nižja do srednja	Ohišja velikih energetskih transformatorjev; robotsko varjenje, proizvodna oprema in povečevanje kapacitet.
Numip PE Krško	Pametna mesta → Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	7,6 (visoka)	nižja do srednja	Procesni sistemi, projektiranje, FEM/CFD analize in avtomatizacija za energetske ter druge zahtevne industrijske aplikacije.
Mint Sport	Zdravje → Personalizirana medicina in napredne terapije	4,5 (srednja)	srednja	Individualno prilagojena športna optika, fotokromatske leče in zaščita za zahtevne športne uporabnike.
SOLTEC	Pametne stavbe in dom z lesno verigo → Gradbene komponente	8,0 (visoka)	srednja	Bioklimatske pergole, dinamične fasade in gradbene komponente z lastnim razvojem ter zaščitenimi rešitvami.
Stilles	Pametne stavbe in dom z lesno verigo → Gradbene komponente	5,5 (srednja)	srednja	Hotelski interier, lesne komponente in CLT-konstrukcije; priložnosti v materialih, energetiki in certificiranju.
TIPS	Mobilnost → Ogljična nevtralnost izdelkov in procesov	5,5 (srednja)	srednja	Razvojne in proizvodne rešitve za mobilnost; krepitev digitalizacije, AI, pametnih tovarn in naprednih materialov.
Sistemi IN ES	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	4,5 (srednja)	visoka	Industrijska avtomatizacija, elektroinženiring, elektromotorni pogoni, diagnostika in podatkovna analitika.
I.H.S.	Tovarne prihodnosti → Robotski sistemi in komponente	7,0 (visoka)	srednja	Robotske rešitve za paletizacijo, transport in avtonomno notranjo logistiko; interes za AI in raziskovalne partnerje.
HESS	Pametna mesta → Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	5,5 (srednja)	srednja	Obratovanje obnovljivih virov in energetske infrastrukture; digitalno upravljanje, podatki in AI za zanesljivost sistemov.

Za vključevanje teh podjetij so smiselne tri vstopne poti. Prva je projektna: podjetje dobi konkretnega partnerja in možen razpis ali pilot. Druga je storitvena: SRIP oziroma raziskovalni partner ponudi jasno testno, analitično ali certifikacijsko storitev. Tretja je verižna: podjetje se vključi kot dobavitelj, integrator, testno okolje ali končni uporabnik v že oblikovani razvojni pobudi.

Za 17 potrjenih nečlanov SRIP so v tabeli razvojni profil, fokus, inovacijska ocena in komplementarnost; podjetje z nejasnim statusom je prikazano posebej. Izbor perspektivnih nečlanov po naročnikovi opredelitvi zahteva še eksplicitno individualno presojo A in najmanj dveh pogojev B–D z navedbo dokazila, pri čemer K1–K5 ni nadomestni kriterij.

7. Podjetja znotraj SRIP na istih fokusnih področjih

Štirje intervjuvanci so potrdili članstvo v SRIP. V regionalnem ekosistemu imajo pomembno vlogo povezovalnih sider: poleg lastnih razvojnih kompetenc lahko podjetjem izven SRIP približajo način delovanja razvojnih verig, izkušnje s projekti in dostop do širšega kroga partnerjev.

Podjetje član SRIP	Razvojni fokus	Vloga v verigi vrednosti	Možna povezovalna vloga
Chemcolor Sevnica	Premazi za kovino, beton in les na osnovi pigmentov in polnil; razvijalec in proizvajalec.	Razvijalec in proizvajalec materialnih rešitev.	Dokončati hladilni premaz in digitalizirati prodajne kanale. Vir: intervju Chemcolor, 2.1–2.4; DTM premaz, 3.2.
MARSi group	Konformno hlajenje in 3D izdelava kompleksnih hladilnih kanalov za orodja; razvoj in proizvodnja.	Razvojni partner za orodja, izdelke in procesno optimizacijo.	Povečati proizvodnjo z avtomatizacijo in digitalizacijo. Vir: intervju MARSi, 2.4–2.5; projekt BATMAN, 3.4.
GAZELA	Funkcionalni PVD in plazemski nanosi ter natančen dimenzijski nadzor; razvijalec in ponudnik testiranja.	Specializiran ponudnik nanosov in razvojni partner.	Povečati dimenzijske kapacitete in razvijati katalitične mrežice za elektrolizo. Vir: intervju GAZELA, 2.4–2.5; SMUX in partnerstva, 3.2–3.4.
TPV Automotive	Avtomobilske komponente in procesi ter laboratorijsko preizkušanje; razvojni dobavitelj.	Razvojni dobavitelj v mednarodni mobilnostni verigi.	Industrializacija pridobljenih projektov in pridobitev novih. Vir: intervju TPV Automotive, 2.4 in 3.1–3.4; primer BMW.

Pri nadaljnjem delu naj se članov SRIP ne obravnava le kot referenčna podjetja, temveč kot možne nosilce razvojnega problema, demonstratorja ali verige vrednosti. Prav konkretna vloga člana lahko podjetju izven SRIP pokaže, zakaj je vključitev v širši ekosistem uporabna.

Intervjuji štirih potrjenih članov opredelijo razvojne smeri za 12–24 mesecev: Chemcolor dokončuje hladilni premaz in digitalizira prodajne kanale; MARSi načrtuje širitev avtomatiziranih in digitaliziranih procesov; GAZELA povečuje dimenzijske zmogljivosti in razvija katalitične mrežice za elektrolizo; TPV Automotive industrializira pridobljene projekte in išče nove. Razvojni fokus, kompetenca in vloga so povzeti v zgornji preglednici; navedbe temeljijo na intervjujih, ne na potrditvi novega skupnega projekta.

8. Analiza inovativnosti in inovacijskega potenciala

8.1 Skupna ocena inovativnosti

Razred inovativnosti	Število podjetij	Interpretacija
Visoka (7–10)	10	Močni dokazi o razvojnih kapacitetah, rezultatih, tržni validaciji in/ali investicijah.
Srednja (4–6,99)	11	Razvojna relevantnost je potrjena, vendar je del dokazov manj sistematičen ali je inovativnost bolj procesna in aplikativna.
Nizka (0–3)	0 potrjenih	V namensko izbranem vzorcu ni podjetja v tem razredu.

Visoka ocena se pojavlja pri različnih tipih podjetij: pri razvijalcih materialov in površin, ponudnikih testiranja, procesnih inženirjih, proizvajalcih robotskih oziroma krožnih sistemov ter podjetjih z lastnimi produkti. Srednja ocena pogosto označuje podjetja, pri katerih je inovativnost vgrajena v prilagajanje kupcu, proizvodne izboljšave ali integracijo tehnologij, vendar je manj formalizirana oziroma manj podprta z merljivimi RRI dokazili.

Z vidika regionalne politike sta obe skupini pomembni. Visoko ocenjena podjetja so primerna za vlogo nosilcev demonstratorjev ali razvojnih konzorcijev. Srednje ocenjena podjetja so lahko ključni industrijski uporabniki, integratorji, dobavitelji komponent ali okolja za prenos tehnologij. Razlika zato usmerja vrsto podpore, ne pa izbire med »dobrimi« in »slabimi« podjetji.

8.2 Inovativnost glede na SRIP status

Med 21 intervjuvanimi so štirje potrdili članstvo v SRIP, 17 jih je članstvo zanikalo. Primerjava skupnih ocen mora ohraniti ta tri stanja. Ker je število članov majhno in je vzorec namensko izbran, razlike niso ocena učinka članstva v SRIP na inovativnost.

8.3 Ključne razvojne in tehnološke kompetence

Kazalnik v 21 podjetjih	Rezultat	Interpretacija
Pogostost razvoja novih ali bistveno izboljšanih rešitev	15 kontinuirano ali vsaj letno; 5 na 2–3 leta; 1 redkeje.	Razvoj je v večini vzorca ponavljajoča se dejavnost.
Organiziranost inovacij	7 strateško oziroma dokumentirano; 8 z osnovnimi pravili; 6 ad hoc ali nesistematično.	Največ rezerve je v upravljanju portfelja idej in merjenju učinkov.
Interna razvojna ekipa	13 DA; 6 DELNO; 2 NE.	Večina ima notranje jedro, del pa potrebuje zunanje kompetence.
Razvojni oddelek	15 DA; 3 DELNO; 3 NE.	Formalna razvojna organizacija je v vzorcu razmeroma pogosta.
Laboratorij / testno okolje in prototipiranje	Pri obeh 12 DA; 4 DELNO; 5 NE.	Testiranje je pomembna delitev dela med podjetji in zunanjimi institucijami.
Lastna digitalna razvojna ekipa	7 DA; 5 DELNO; 9 NE.	Digitalne in AI kompetence so izrazita horizontalna razvojna vrzel.
Zunanji razvojni partnerji	15 DA; 5 DELNO; 1 NE.	Podjetja imajo izkušnje s sodelovanjem, vendar potrebujejo bolj ciljno partnerstvo.
Sodelovanje z raziskovalnimi organizacijami	12 DA; 4 DELNO; 5 NE.	Obstaja osnova za RRI sodelovanje, ne pa enaka intenzivnost pri vseh.

Najizrazitejša strukturna vrzel je razkorak med močnimi proizvodnimi inženirskimi kompetencami ter omejeno lastno digitalno razvojno kapaciteto. To pojasnjuje pogosto povpraševanje po AI, podatkovni analitiki, programiranju, digitalni diagnostiki in integraciji. Za Posavje je zato smiselno digitalne ponudnike vključevati horizontalno v vse tematske sklope, ne le v ločeno IKT mizo.

Vrsta rezultata v zadnjih treh letih	DA	NE
Nov produkt	17	4
Bistveno izboljšan produkt	18	3
Nova storitev	6	15
Bistveno izboljšana storitev	7	14
Nov ali bistveno izboljšan proces	14	7
Digitalna rešitev	11	10
Zelena ali krožna rešitev	7	14
Nov poslovni model	5	16

Vzorec je izrazito produktno in procesno usmerjen. Storitvene in poslovnomodelne inovacije so redkejše, kar je skladno z industrijsko strukturo, vendar pomeni tudi razvojno priložnost: podjetja lahko del tehnološke vrednosti pretvorijo v digitalne storitve, spremljanje opreme, vzdrževanje, podatkovne produkte ali nove modele prodaje življenjskega cikla rešitve. Razmeroma nizko samoocenjeno število zelenih oziroma krožnih rešitev je treba razumeti tudi kot potrebo po boljšem prepoznavanju in merjenju okoljskih učinkov procesnih inovacij.

8.4 Razvojne vrzeli in dejavniki nadaljnje rasti

Najbolj ponovljiva vrzel v vzorcu je potreba po povezavi močne proizvodne in inženirske osnove z digitalnimi ekipami, naprednim testiranjem in tržno validacijo. Od 21 podjetij jih sedem navaja lastno digitalno razvojno ekipo, pet delno, devet pa je nima. Ključni dejavniki nadaljnje rasti so dostop do partnerjev, razvojnega financiranja, ustreznih kadrov, certifikacije ter okolij za preizkus in industrializacijo.

9. Ključni kazalniki podjetij

Ključni kazalniki so povzeti iz anket in preverjeni z intervjuji. Ker so podatki izraženi v razredih ter temeljijo na samooceni, služijo orientaciji za povezovanje in izbiro vrste podpore. Niso namenjeni neposrednemu finančnemu primerjanju podjetij.

9.1 RRI vlaganja in prihodki iz novih rešitev

Delež prihodkov za RRI	Število podjetij
0%	1
do 1%	2
1-3%	6
3-5%	2
5-10%	5
več kot 10%	2
ne želimo razkriti/ni podatka	3

Prihodki iz novih ali bistveno izboljšanih rešitev	Število podjetij
0%	1
do 10%	8
10-30%	9
več kot 50%	1
ne želimo razkriti/ni podatka	2

Šest podjetij namenja RRI 1–3 % prihodkov, pet 5–10 %, štiri pa 3–5 % ali več kot 10 %. Pri prihodkih iz novih rešitev je najpogostejši razred 10–30 % (9 podjetij), sledi do 10 % (8 podjetij). Podatki kažejo, da razvojni rezultati že prispevajo k poslovanju, vendar je pri večini podjetij še velik prostor za hitrejšo komercializacijo in skaliranje.

9.2 Inovacijski rezultati, trgi in vpetost v verige vrednosti

V zadnjih treh letih je 17 od 21 podjetij navedlo nov produkt, 18 bistveno izboljšan produkt, 14 nov ali bistveno izboljšan proces, 11 digitalno in sedem zeleno oziroma krožno rešitev. Osemnajst jih izvaža in 14 sodeluje v mednarodnih verigah vrednosti. Kazalniki so samoocenjeni, kategorije se lahko prekrivajo.

9.3 Intelektualna lastnina, razvojni projekti in partnerstva

Kazalnik	Rezultat v vzorcu	Interpretacija
Zaščitena intelektualna lastnina	13 blagovnih znamk; 11 patentov; 6 navedb zaščitenega know-howa; 1 model; 4 brez zaščite.	Kategorije se prekrivajo. Podjetja z neformalnim know-howom potrebujejo ciljno presojo strategije zaščite.
Izvoz	18 podjetij izvaža; 3 ne.	Vzorec ima močno mednarodno usmeritev.
Mednarodne verige vrednosti	14 podjetij je vključenih; 7 ne.	Vloge segajo od dobavitelja in proizvajalca komponent do razvojnega partnerja in integratorja.
Glavni trgi	EU 18; Zahodni Balkan 10; Severna Amerika 5; Azija 4; Bližnji vzhod 3.	EU je temelj, del podjetij pa ima širši globalni doseg.
Najpogostejše investicije	Nova oprema 18; novi produkti 18; digitalizacija 16; avtomatizacija 14; certificiranje 13.	Investicije potrjujejo izvedbeno sposobnost, vendar tudi potrebo po dopolnilnem znanju in financiranju.
Druge investicije	Širitev 12; robotizacija 9; zeleni prehod 8; krožnost 8; pilotna okolja 3.	Pilotna infrastruktura je smiselno področje skupne ali zunanje podpore.

Anketni vzorec vsebuje 13 navedb blagovnih znamk, 11 patentov in šest primerov zaščitenega znanja; posamezno podjetje lahko navede več vrst zaščite. Petnajst podjetij navaja zunanje razvojne partnerje, 12 sodelovanje z raziskovalnimi organizacijami. Ti odgovori opisujejo sodelovanja in sami po sebi še ne določajo števila formalnih razvojnih projektov.

9.4 Investicijske in razvojne namere

Najpogostejša točka, kjer se razvoj ustavi, je financiranje (11 navedb), sledijo kadri (9), regulativa oziroma certificiranje (4), nejasen trg ali kupci (4) in prehod iz prototipa v proizvodnjo (3). Te ovire niso ločene: podjetje pogosto potrebuje hkrati tehničnega partnerja, dokaz tržnega interesa in vir financiranja, da lahko upraviči nadaljnjo investicijo.

Področje iskanja partnerjev	Število navedb	Najprimernejši odziv podpornega okolja
Razvoj novih produktov	16	Kurirane razvojne skupine z nosilcem problema, kupcem in raziskovalnim partnerjem.
Avtomatizacija / robotizacija	14	Povezava integratorjev, proizvajalcev opreme, AI in industrijskih uporabnikov.
Digitalizacija	13	Kratki diagnostični projekti z jasnim procesnim KPI-jem.
AI / podatki	12	Dostop do podatkov, lastnik primera uporabe in partner za modeliranje ter integracijo.
Razvoj novih tehnologij	12	Raziskovalni partner, testno okolje in načrt validacije.

Področje iskanja partnerjev	Število navedb	Najprimernejši odziv podpornega okolja
Skupne prijave na razpise	12	Projektna klinika po tem, ko je potrjen problem in sestava partnerstva.
Dostop do kupcev / trgov	12	Uporaba mednarodnih verig članov, GZS in SRIP za validacijo trga.
Proizvodnja / industrializacija	11	Povezava razvijalcev z izvajalci prototipiranja, testiranja in serijske proizvodnje.

V naslednjih 12 mesecih bi imeli po samooceni največji učinek dostop do financiranja (12), pomoč pri prijavah (10), povezovanje z raziskovalnimi organizacijami (10), pomoč pri iskanju razvojnih partnerjev (9) in digitalizacija (8). To potrjuje, da mora podporna storitev združiti vsebinski razvoj in financiranje; samostojen razpisni seminar brez predhodno oblikovanega razvojnega problema bo imel omejen učinek.

Med samoocenjenimi investicijskimi usmeritvami sta najpogostejši nova oprema in novi produkti (po 18 navedb), sledita digitalizacija (16) in avtomatizacija (14). Le tri podjetja navajajo pilotna okolja. Vprašalnik in dostopni intervjujski obrazci ne zbirajo primerljivega deleža razvoja novih produktov na podlagi ponovne uporabe surovin niti dolžine dobaviteljskih verig, zato za ta kazalnika ni utemeljene številčne ocene.

10. Presoja komplementarnosti in sinergij

Komplementarnost pomeni, da se tehnologije, znanja, infrastruktura ali vloge podjetij v verigi vrednosti dopolnjujejo v možen skupni rezultat. Ni enaka podobnosti panoge. Največja vrednost se pogosto pojavi prav med različnimi tipi podjetij: nosilcem aplikacije, razvijalcem tehnologije, integratorjem, testnim okoljem in tržnim partnerjem.

Stopnja komplementarnosti	Število podjetij	Pomen
Visoka	5	Konkretna dopolnilna potreba in dovolj jasen profil partnerja oziroma možnega rezultata.
Srednja	12	Povezovalna tema je jasna, pred B2B pa je treba natančneje določiti problem, podatke ali testno okolje.
Nižja do srednja	3	Razvojna potreba obstaja, vendar partner ali prvi izvedbeni korak še ni dovolj konkreten.
NP	1	V intervjuju stopnja ni bila dovolj zanesljivo označena; potreben je kratek validacijski stik.

Vsa podjetja so primerna za ciljni nadaljnji stik, vendar ne za enak tip srečanja. Pri visoki komplementarnosti je smiselno neposredno predhodno ujemanje partnerjev. Pri srednji je treba najprej pripraviti problemski povzetek. Pri nižji do srednji pa naj bo prvi cilj validacija potrebe in iskanje ustreznega profila partnerja, ne takojšnja sestava konzorcija.

10.1 Tematski sklopi komplementarnosti

Tematski sklop	Ciljna podjetja	Vsebina povezovanja
Energetski sistemi, procesna oprema in zanesljivost	HESS; PREIS; Numip; Q TECHNA; Sistemi IN ES.	Procesni izračuni, velike konstrukcije, merjenje, avtomatizacija, digitalna diagnostika in prediktivno vzdrževanje.
Pametna proizvodnja, robotika in AI	I.H.S.; INO; CNC Borštnar; TPV; TIPS; MARSi; SOP.	Robotika, intralogistika, digitalni dvojčki, monitoring, optimizacija procesov in prenos prototipa v serijo.
Napredni materiali, nanosi in validacija	Chemcolor; Muflon; GAZELA; KOVIS; Q TECHNA.	Funkcionalni materiali, površine, analitika, preskušanje, certifikacija in aplikativna validacija.

Tematski sklop	Ciljna podjetja	Vsebina povezovanja
Bio-osnovani in krožni procesi	Tanin; Willy Stadler; po potrebi Muflon in Chemcolor.	Bio-osnovani produkti, ločevanje in predelava, reciklabilnost, regulativa ter industrijski pilot.
Pametne stavbe in kakovost bivanja	SOLTEC; Stilles; po potrebi Chemcolor, Muflon in energetski partnerji.	Gradbene in lesne komponente, dinamične fasade, materiali, energetska učinkovitost ter testiranje.
Personalizirane športne in zdravstvene rešitve	Mint Sport ter zunanji optični, medicinski, proizvodni in tržni partnerji.	Validacija produkta, certifikacija, prilagodljiva proizvodnja, zaščita in dostop do specializiranih trgov.

10.2 Povezovalne hipoteze za preverjanje na B2B

Spodnje povezave niso potrjeni konzorciji, temveč delovne hipoteze, ki jih je treba pred dogodkom preveriti z vključenimi podjetji. Njihova vrednost je v tem, da splošno temo prevedejo v možen prvi rezultat.

Povezovalna logika	Možni partnerji	Kaj se dopolnjuje	Prvi rezultat za preverjanje
Zanesljivost energetskih naprav	HESS + Numip + Q TECHNA + Sistemi IN ES.	Realno energetsko okolje, procesno znanje, meritve in avtomatizacija.	Pilot diagnostike oziroma prediktivnega vzdrževanja izbranega sistema.
Digitalna nadgradnja proizvodnje	CNC Borštnar / TIPS / SOP + AI ali programski partner + I.H.S.	Proizvodni problem, podatki, robotska integracija in analitika.	Kratek diagnostični projekt z enim merljivim KPI-jem.
Validacija funkcionalnih materialov	Chemcolor / Muflon / GAZELA + Q TECHNA + aplikativni kupec.	Materialna rešitev, merjenje, testiranje in realna uporaba.	Načrt preskušanja in demonstracijski vzorec.
Krožna materialna veriga	Willy Stadler + Tanin / Muflon + raziskovalni partner + odjemalec.	Ločevanje, materialno znanje, analitika in tržni odjem.	Ocena izvedljivosti ene sekundarne ali bio-osnovane surovine.
Pametna gradbena komponenta	SOLTEC / Stilles + Chemcolor / Muflon + energetski ali certifikacijski partner.	Konstrukcija, površina ali material, energetska funkcija in validacija.	Koncept komponente ter načrt pilotne vgradnje.
Personalizirana športna optika	Mint Sport + optični/medicinski partner + proizvodni in distributerski partner.	Uporabniška personalizacija, produktna validacija, proizvodnja in trg.	Validacijski in regulativni načrt za ciljni segment.

10.3 Potencialni skupni razvojni rezultati

Za vsako predlagano povezavo spodnja preglednica poimenuje podjetje izven SRIP, konkretnega člana SRIP in možen skupni rezultat. Predlogi izhajajo iz intervjujskih profilov in so analitične hipoteze; zanimanje obeh podjetij za točno določen skupni projekt ni potrjeno.

Podjetje A izven SRIP	Podjetje B član SRIP	Možen skupni rezultat za preverjanje
Muflon (NE)	Chemcolor Sevnica (DA)	Reciklabilen oziroma funkcionalen material in formulacija za konkreten industrijski nanos; preveriti testni vzorec in aplikacijo.
Q TECHNA (NE)	GAZELA (DA)	Načrt neporušnih preiskav in merjenja za funkcionalni nanos; preveriti primernost metod in testnega materiala.

Podjetje A izven SRIP	Podjetje B član SRIP	Možen skupni rezultat za preverjanje
CNC Borštnar (NE)	MARSi group (DA)	Preskus proizvodne komponente ali orodja za aditivne in polimerne procese; določiti tehnično specifikacijo.
I.H.S. (NE)	TPV Automotive (DA)	Pilot robotizirane intralogistike v industrializacijskem okolju; preveriti proizvodno potrebo in pravila dostopa.
Tanin Sevnica (NE)	Chemcolor Sevnica (DA)	Raziskovalni preizkus bio-osnovane funkcionalne formulacije; potrebni so materialni vzorci in preverjanje aplikacije.

10.4 Medregionalne in nacionalne možnosti povezovanja

Zunaj regije bi bile za nekatere predlagane primere koristne specializirane podatkovne in AI storitve, raziskovalni laboratoriji, regulativno certificiranje ter preskusna infrastruktura. Viri še ne določajo poimensko potrjenih zunanjih partnerjev za te funkcije.

11. Priporočila za povezovanje, sodelovanje in vključevanje v SRIP

11.1 Operativna priporočila po ciljnih skupinah

Priporočila izhajajo iz kombinacije regionalnega profila, razvojnih kapacitet podjetij, razlogov za nečlanstvo, partnerstev, ovir in presoje komplementarnosti. Njihov cilj je prevesti študijo v izvedljiv proces, ne ustvariti dodatnega splošnega seznama želja.

Nosilec / ciljna skupina	Priporočilo
Regionalna razvojna agencija, regionalna zbornica in GZS	Vzpostaviti skupni seznam razvojnih primerov z enim skrbnikom za vsak primer; pred B2B potrditi problem, pričakovani rezultat, razpoložljive podatke oziroma vzorce ter tip partnerja.
SRIP-i	Podjetjem izven članstva predstaviti konkretno uporabno vrednost: imenovanega partnerja, pilot, projektno skupino, testno storitev ali razpisno priložnost. Splošna predstavitev članstva naj bo sekundarna.
Raziskovalne organizacije in fakultete	Pripraviti kratek katalog dostopnih laboratorijskih, analitičnih, simulacijskih in prototipnih zmogljivosti z okvirnim časom, stroškom in kontaktnim postopkom.
Podjetja	Za izbrani izziv pripraviti enostranski problemski povzetek: poslovni cilj, tehnični problem, dosedanji poskusi, manjkajoča kompetenca, podatki/vzorci in želeni rezultat v 6–12 mesecih.
Razvojni financerji in podporne institucije	Finančni instrument priključiti šele po potrditvi problema in partnerstva; omogočiti kratko projektno kliniko za izbiro ustreznega vira in razdelitev nalog.
Naročnik in resorji	Pri načrtovanju ukrepov upoštevati, da je pomemben del razvoja v proizvodni opremi, procesih in sodelovanju s kupci, zato ga klasična statistika RRD ne zajame v celoti.

11.2 Prednostne vstopne poti za podjetja izven SRIP

Smiselne so projektna pot (konkreten razvojni problem in partner), storitvena pot (dostop do testiranja, raziskovalne ali certifikacijske kompetence) ter vključitev v verigo vrednosti (dobavitelj, integrator ali testni uporabnik). Ponudba članstva v SRIP naj izhaja iz konkretnega primera, za katerega podjetje vidi korist in pristojno kontaktno osebo.

11.3 Priporočen model nadaljnjega dela

Obdobje	Aktivnost	Predlagan rezultat
oktober–november 2026	Validacijski klici s 21 podjetji; potrditev interesa, problema, zaupnosti in kontaktne osebe.	12–18 potrjenih problemskih povzetkov ter razvrstitev po tematskih sklopih.
december 2026–januar 2027	Iskanje in predhodno ujemanje tehnoloških, raziskovalnih, testnih in finančnih partnerjev.	Vsaj ena smiselna povezava za vsak potrjen razvojni primer.
februar–april 2027	Izvedba problemsko usmerjene B2B delavnice in individualnih srečanj.	5–10 konkretnih povezovalnih idej oziroma konzorcijskih zametkov.
30 dni po delavnici	Kratki individualni follow-upi in odločitev: pilot, projektna prijava, dodatna validacija ali ustavitev.	Evidenca odločitev, nosilcev in rokov.
60–90 dni po delavnici	Projektne klinike, priprava dogovorov o zaupnosti, testnih načrtov in finančnih poti.	2–5 aktivnih pilotnih oziroma projektnih poti.
do konca 2027	Spremljanje izvedbe, prijav, novih članstev in doseženih povezav.	Kratko poročilo o učinkih in predlog naslednjega cikla.

Praktično izhodišče: podjetjem pred dogodkom ne pošljemo zgolj vabila, temveč jasen razlog za udeležbo — s kom se lahko srečajo, katero razvojno vrzel lahko naslovijo in kakšen prvi rezultat bi lahko nastal.

Kazalnik	Kaj meri	Kdaj se spremlja
Potrjeni razvojni primeri	Število podjetij z jasnim problemom, želenim rezultatom in odgovorno osebo.	Pred B2B.
Kurirana ujemanja	Število vnaprej preverjenih povezav med podjetjem in partnerjem.	Pred B2B.
Konkretne ideje / konzorcijski zametki	Sodelovanja z opredeljenim prvim korakom, nosilcem in rokom.	Na dogodku in 30 dni po njem.
Piloti, testiranja in prijave	Razvojne poti, ki so prešle iz pogovora v izvedbo.	60–90 dni in konec leta.
Vključevanje v SRIP ali druge platforme	Nova članstva ali aktivno sodelovanje v delovnih skupinah/projektih.	6–12 mesecev.
Poslovni in razvojni učinki	Novi produkt, izboljšan proces, certifikat, kupec, investicija ali merljiv prihranek.	12–24 mesecev.

11.4 Regionalni razvojni register podjetij in razvojnih povezav

Razširjena Priloga 1 naj bo identifikacijski temelj regionalnega razvojnega registra. Operativni register poleg podjetja in S5 področja potrebuje podatek o stopnji validacije, članstvu v SRIP, trenutnem razvojnem problemu, možnem partnerju, skrbniku in datumu zadnjega preverjanja. Pri sodelujočih podjetjih je del teh polj potrjen v intervjujih, pri širšem seznamu pa ostane predhoden ali NP. Kontaktnih podatkov ni primerno nekritično prenašati v javne različice.

Register lahko kot ločeno vrsto zapisa vodi tudi poslovne enote iz Priloge D. Pri njih je smiselno ločiti naziv in matično številko pravne osebe, lokacijo enote, njeno preverjeno razvojno ali proizvodno funkcijo ter kontakt za lokalno sodelovanje. Do te preveritve ostanejo kandidati za stik in niso samodejno vključeni v statistični nabor ali oceno inovativnosti.

11.5 Prednostne razvojne platforme oziroma tematski portfelji

Na podlagi intervjujev so za skupno delo prednostni: energetski in procesni sistemi; pametna proizvodnja in robotika; materiali, površine in krožni procesi; ter pametne stavbe in lesne komponente. To so delovni portfelji primerov, ne nova formalna S5 klasifikacija.

12. Predlog B2B delavnice za Posavsko regijo

B2B delavnica naj bo osredotočena na preverjanje konkretnih razvojnih povezav. Uvodne predstavitve naj bodo kratke; glavnina časa naj bo namenjena tematskim mizam in vnaprej dogovorjenim individualnim pogovorom. Za vsako mizo naj bo imenovan moderator, ki pozna problemske povzetke podjetij in zna razpravo zaključiti z naslednjim korakom.

Časovni blok	Vsebina	Namen
0–15 min	Uvod naročnika, namen in pravila zaupnosti.	Jasna pričakovanja in usmeritev v izvedljive rezultate.
15–35 min	Ključne ugotovitve študije in regionalna razvojna teza.	Skupni jezik za razpravo; brez dolgih predstavitev podjetij.
35–60 min	Kratke predstavitve 5–6 razvojnih problemov.	Izziv, želeni rezultat in manjkajoča kompetenca v največ štirih minutah.
60–120 min	Vzporedne tematske mize.	Preverjanje hipotez, partnerjev, podatkov, testnih okolij in financiranja.
120–150 min	Vnaprej dogovorjeni 1 : 1 pogovori.	Poglobitev najobetavnejših povezav.
150–170 min	Poročanje moderatorjev in dogovor o naslednjih korakih.	Nosilec, naloga, rok in način follow-upa.

12.1 Predlagane tematske mize

Tematska miza	Jedrna podjetja	Obvezni dopolnilni profili
Energetika, procesni sistemi in zanesljivost	HESS; PREIS; Numip; Q TECHNA; Sistemi IN ES.	AI/podatki, senzorika, raziskovalna organizacija, ponudnik testiranja in financer.
Pametna proizvodnja, robotika in industrializacija	I.H.S.; INO; CNC Borštnar; TPV; TIPS; MARSi; SOP.	Programski/AI partner, integrator, proizvajalec opreme, pilotni uporabnik in projektni svetovalec.
Napredni materiali, površine in krožnost	Chemcolor; Muflon; GAZELA; KOVIS; Tanin; Willy Stadler.	Analitični laboratorij, raziskovalni partner, certifikacija, industrijski uporabnik in odjemalec sekundarne surovine.

Tematska miza	Jedrna podjetja	Obvezni dopolnilni profili
Pametne stavbe in personalizirani produkti	SOLTEC; Stilles; Mint Sport.	Materialni in energetski partner, testno okolje, certifikacija, prilagodljiva proizvodnja ter tržni kanal.

12.2 Predlagani izhodni rezultati delavnice

- potrjen seznam podjetij, ki želijo individualni nadaljnji pogovor ali vključitev v SRIP aktivnost;
- 5–10 konkretnih povezovalnih idej oziroma konzorcijskih zametkov;
- za vsako idejo določen prvi korak, nosilec in rok;
- evidenca manjkajočih kompetenc, podatkov, testnih okolij in regulativnih zahtev;
- predlog finančne poti ali podporne storitve za najzrelejše primere;
- povratne informacije za RRA, GZS, SRIP-e, raziskovalne organizacije in relevantne resorje.

12.3 Seznam ciljnih udeležencev

Osrednji nabor so sodelujoča podjetja, vendar naj povabilo ne bo avtomatično enako za vse. Podjetja z visoko komplementarnostjo naj dobijo vnaprej dogovorjen partnerski pogovor; podjetja s srednjo komplementarnostjo problemski format; pri manj konkretnih primerih pa naj se najprej izvede kratek validacijski stik. Poleg podjetij naj bodo vključeni relevantni SRIP-i, raziskovalne organizacije, laboratoriji, ponudniki digitalnih in AI rešitev, razvojni financerji, GZS in RRA.

12.4 Vloga SRIP, raziskovalnih organizacij in podpornega okolja

SRIP naj pred dogodkom preveri, ali lahko za izbrani problem ponudi projektno skupino, testno okolje, člana s komplementarno kompetenco ali pot vključitve. Raziskovalne organizacije naj predstavijo konkretne metode in razpoložljive zmogljivosti. RRA Posavje kot naročnik skupaj z regionalno zbornico in GZS skrbi za regijsko usklajevanje, preverjanje udeležencev ter beleženje dogovorov; odgovorne organizacije in skrbniki posameznih primerov se določijo v pripravi dogodka.

12.5 Rezultati, ki jih delavnica preverja

Delavnica naj preveri, ali je za predlagano dvojico oziroma skupino mogoče določiti tehnični problem, možno skupno rešitev, dostopne podatke ali materialne vzorce, predvideno testno okolje in prvi korak z nosilcem. Kot rezultat šteje potrjena razvojna pot; zgolj pogovor ali izmenjava kontaktov brez nadaljnjega koraka ostane evidentiran interes.

12.6 Nadaljnje spremljanje rezultatov

Skrbnik vsake potrjene pobude naj v 30 dneh pridobi odločitev sodelujočih o pilotu, dodatni validaciji ali ustavitvi. Po 60–90 dneh je smiselno preveriti testni načrt, partnerstva in finančno pot; po 6–12 mesecih pa opraviti kratek pregled prijav, novih razvojnih sodelovanj ter vključevanja v SRIP. Izvedbeni kazalniki so podrobneje opisani v razdelku 11.3.

13. Zaključek

Posavje ima razvojno osnovo, ki presega velikost regije. Kombinacija energetskih sistemov, procesnega inženiringa, zahtevne proizvodnje, robotike, materialov in krožnih tehnologij ustvarja okolje, v katerem je mogoče oblikovati demonstratorje z neposredno industrijsko uporabo. Prednost regije je predvsem izvedbena: številna podjetja obvladujejo prehod od konstrukcije in prototipa do proizvodnje, testiranja in trga.

Izziv je, da so kompetence razpršene, digitalne in raziskovalne potrebe pa pogosto izražene preširoko. Zato študija ne predlaga splošnega mreženja, temveč kuriran proces podjetniškega odkrivanja: jasen razvojni problem, ustrezen partner, testno okolje, finančna pot in dogovorjen prvi rezultat.

Posebna priložnost je vključevanje podjetij izven SRIP. V vzorcu so med nečlani tako visoko inovativna podjetja kot ključni integratorji, proizvodni partnerji in potencialna pilotna okolja. Njihova aktivacija ne bo temeljila na formalnem pozivu k članstvu, ampak na dokazani konkretni koristi sodelovanja.

Dopolnilni pregled poslovnih enot odpira še možnost vključitve lokalnih obratov širših podjetij v pilotne projekte. Takšno sodelovanje naj izhaja iz potrjene funkcije enote in konkretnega razvojnega vprašanja; seznam sam ne spreminja sklepov o 21 intervjuvanih podjetjih.

Če bo B2B delavnica izvedena kot nadaljevanje validacijskega in partnerskega procesa, ne kot enkratni dogodek, lahko študija vodi do merljivih rezultatov: novih razvojnih povezav, pilotov, prijav, testiranj, vključevanja v SRIP in hitrejšega prenosa rešitev na trg.

Priloga A: Pregled podrobneje analiziranih podjetij

Pregled povzema standardizirane razvojne profile intervjuvanih podjetij. Oznake so analitični povzetek za primerjavo znotraj regionalnega vzorca in ne pomenijo celovitega opisa ali rangiranja podjetij.

Podjetje	S5 področje	SRIP	Inovativnost	Komplementarnost	B2B	Razvojni profil
Chemcolor Sevnica	Materiali → Multikomponentni pametni materiali	DA	7,0 (visoka)	visoka	DA	Funkcionalne barvne in materialne rešitve; formulacije, digitalizacija, zaščita znanja in certificiranje.
INO Brežice	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	NE	6,8 (srednja)	NP	DA	Pametni stroji za kmetijstvo in komunalo; mehatronska orodja, razvoj lastnih rešitev in zelene tehnologije.
Muflon	Materiali → Tehnologije	NE	6,8 (srednja)	srednja	DA	Samolepilni materiali, etikete, lepila in premazi; razvoj reciklabilnih oziroma razgradljivih rešitev.
KOVIS	Materiali → Tehnologije; povezava z mobilnostjo	NE	6,0 (srednja)	visoka	DA	Kovinske komponente za železniški sektor; materiali, telemetrija, testiranje in digitalna podpora.
SOP-International PE Krško	Tovarne prihodnosti → Napredne zelene tehnologije	NE	4,7 (srednja)	srednja	DA	Energetsko in okoljsko učinkovite tehnološke linije za površinsko zaščito; potreba po digitalizaciji in AI.
MARSi group	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	DA	4,25 (srednja)	srednja	DA	Konformno hlajenje, aditivna proizvodnja in polimerni procesi; povezovanje materialov, orodij in industrializacije.
Q TECHNA PE Krško	Tovarne prihodnosti → Pametna mehatronska orodja	NE	7,5 (visoka)	visoka	DA	Neporušne preiskave, testiranje, meroslovje in razvojno-tehnološke storitve za zahtevne industrijske aplikacije.
Tanin Sevnica	Krožno gospodarstvo → Sekundarne surovine in funkcionalni bio-kompoziti	NE	7,0 (visoka)	nižja do srednja	DA	Taninski izdelki iz naravnih surovin, funkcionalizacija in mikrokapsuliranje; potreba po analitiki in regulativni validaciji.
Willy Stadler	Krožno gospodarstvo → Zeleni procesi in tehnologije	NE	8,4 (visoka)	srednja	DA	Avtonomne linije za ločevanje odpadkov, avtomatizacija, podatkovno spremljanje in uporaba AI.
CNC Borštnar	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	NE	7,2 (visoka)	srednja	DA	CNC-obdelava, robotizacija in digitalno podprta optimizacija proizvodnje; interes za monitoring in AI.
PREIS Sevnica	Pametna mesta → Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	NE	6,2 (srednja)	nižja do srednja	DA	Ohišja velikih energetskih transformatorjev; robotsko varjenje, proizvodna oprema in povečevanje kapacitet.
GAZELA	Materiali → Multikomponentni pametni materiali	DA	7,0 (visoka)	visoka	DA	Keramični in plazemski nanosi; PVD-procesi, razvoj funkcionalnih površin in analitično validiranje.
Numip PE Krško	Pametna mesta → Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	NE	7,6 (visoka)	nižja do srednja	DA	Procesni sistemi, projektiranje, FEM/CFD analize in avtomatizacija za energetske ter druge zahtevne industrijske aplikacije.

Podjetje	S5 področje	SRIP	Inovativnost	Komplementarnost	B2B	Razvojni profil
TPV Automotive	Mobilnost in tovarne prihodnosti	DA	7,0 (visoka)	srednja	DA	Razvoj, prototipiranje, validacija in serijska industrializacija komponent za avtomobilsko industrijo.
Mint Sport	Zdravje → Personalizirana medicina in napredne terapije	NE	4,5 (srednja)	srednja	DA	Individualno prilagojena športna optika, fotokromatske leče in zaščita za zahtevne športne uporabnike.
SOLTEC	Pametne stavbe in dom z lesno verigo → Gradbene komponente	NE	8,0 (visoka)	srednja	DA	Bioklimatske pergole, dinamične fasade in gradbene komponente z lastnim razvojem ter zaščitenimi rešitvami.
Stilles	Pametne stavbe in dom z lesno verigo → Gradbene komponente	NE	5,5 (srednja)	srednja	DA	Hotelski interier, lesne komponente in CLT-konstrukcije; priložnosti v materialih, energetiki in certificiranju.
TIPS	Mobilnost → Ogljična nevtralnost izdelkov in procesov	NE	5,5 (srednja)	srednja	DA	Razvojne in proizvodne rešitve za mobilnost; krepitev digitalizacije, AI, pametnih tovarn in naprednih materialov.
Sistemi IN ES	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	NE	4,5 (srednja)	visoka	DA	Industrijska avtomatizacija, elektroinženiring, elektromotorni pogoni, diagnostika in podatkovna analitika.
I.H.S.	Tovarne prihodnosti → Robotski sistemi in komponente	NE	7,0 (visoka)	srednja	DA	Robotske rešitve za paletizacijo, transport in avtonomno notranjo logistiko; interes za AI in raziskovalne partnerje.
HESS	Pametna mesta → Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	NE	5,5 (srednja)	srednja	DA	Obratovanje obnovljivih virov in energetske infrastrukture; digitalno upravljanje, podatki in AI za zanesljivost sistemov.

Spodnja preglednica razčleni K1–K5 po podjetjih. Ocene so povzete iz razdelka »Interna ocena inovativnosti« posameznega dostopnega obrazca; izvorni obrazec za Sistemi IN ES v pregledanem gradivu ni bil dosegljiv. Pri Chemcolorju je K3 v preglednici omejen na dovoljeni 2 točki, skupna ocena 7 pa pomeni visoko inovativnost.

Podjetje	K1	K2	K3	K4	K5	Izvorna skupna ocena
Chemcolor Sevnica	2	2	2*	1	0	7,0 (visoka)
INO Brežice	1,6	1,4	1	1,6	1,2	6,8
Muflon	1,6	1,6	1,4	1,4	0,8	6,8
KOVIS	1,6	1,2	0,6	1,0	1,6	6,0
SOP-International PE Krško	1,0	1,0	0,5	1,6	0,6	4,7
MARSi group	1	1	1	0,5	0,75	4,25
Q TECHNA PE Krško	1,2	1,8	1,6	1,8	1,1	7,5
Tanin Sevnica	1	2	1	2	1	7,0

Podjetje	K1	K2	K3	K4	K5	Izvorna skupna ocena
Willy Stadler	1,4	1,8	1,6	1,8	1,8	8,4
CNC Borštnar	1,0	2,0	1,4	1,0	1,8	7,2
PREIS Sevnica	1	0,2	1,8	1,2	2,0	6,2
GAZELA	1,6	1,4	1,2	1,6	1,2	7,0
Numip PE Krško	1,6	1,6	1,6	1,4	1,4	7,6
TPV Automotive	1,5	1,5	2,0	1,0	1,0	7,0
Mint Sport	0,5	1,5	0,5	1,5	0,5	4,5
SOLTEC	1,5	1,5	1,0	2,0	2,0	8,0
Stilles	1,0	1,0	1,0	2,0	0,5	5,5
TIPS	1	1,5	1	1,5	0,5	5,5
Sistemi IN ES	NP	NP	NP	NP	NP	4,5 v povzetku; izvirnik ni dosegljiv
I.H.S.	1,5	1,0	1,0	2,0	1,5	7,0
HESS	0,5	2,0	1,0	0,5	1,5	5,5

Preglednica razčleni ocene K1–K5 po podjetjih. Pri Chemcolorju je K3 omejen na največ 2 točki, zato je skupna ocena 7 in razred visoka inovativnost. Posamezna dokazila so v razdelku 3 intervjujskih obrazcev. Izvornega obrazca za Sistemi IN ES v pregledanem gradivu ni bilo mogoče ponovno odpreti; njegova skupna ocena 4,5 je prevzeta iz povzetka.

Priloga B: Ključni kazalniki podjetij

Podjetje	RRI delež	Prihodki iz novih rešitev	Intelektualna lastnina	Produktna / procesna inovacija	Mednarodne verige / izvoz
Chemcolor Sevnica d.o.o.	5-10%	do 10%	blagovna znamka;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: DA	Verige: ne; izvoz: da
Ino Brežice d.o.o.	1-3%	10-30%	patent;poslovna skrivnost / zaščiten know-how;blagovna znamka;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: DA	Verige: da, kot razvojni partner; izvoz: da
Muflon d.o.o.	1-3%	do 10%	patent;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: NE	Verige: da, kot dobavitelj; izvoz: da
KOVIS d.o.o.	več kot 10%	10-30%	patent;blagovna znamka;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: DA	Verige: da, kot razvojni partner; izvoz: da
SOP-International d.o.o.	1-3%	do 10%	blagovna znamka;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: NE; proces: DA	Verige: ne; izvoz: da
MARSi group d.o.o.	3-5%	10-30%	nimamo zaščitene intelektualne lastnine;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: DA	Verige: da, kot proizvajalec komponent ali rešitev; izvoz: da
Q TECHNA d.o.o.	1-3%	do 10%	poslovna skrivnost / zaščiten know-how;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: NE	Verige: da, kot ponudnik specializirane storitve; izvoz: ne
Tanin Sevnica d.d.	5-10%	10-30%	patent;blagovna znamka;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: DA	Verige: da, kot proizvajalec komponent ali rešitev; izvoz: da
Willy Stadler d.o.o.	5-10%	ne želimo razkriti/ni podatka	patent;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: DA	Verige: da, kot razvojni partner; izvoz: da
CNC Borštnar d.o.o.	do 1%	do 10%	patent;blagovna znamka;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: DA	Verige: ne; izvoz: da
PREIS SEVNICA d.o.o.	0%	0%	nimamo zaščitene intelektualne lastnine;	Nov produkt: NE; izboljšan produkt: NE; proces: DA	Verige: da, kot proizvajalec komponent ali rešitev; izvoz: da
GAZELA d.o.o.	5-10%	10-30%	blagovna znamka;poslovna skrivnost / zaščiten know-how;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: DA	Verige: da, kot ponudnik specializirane storitve; izvoz: da
Numip d. o. o.	1-3%	do 10%	patent;blagovna znamka;poslovna skrivnost / zaščiten know-how;	Nov produkt: NE; izboljšan produkt: DA; proces: NE	Verige: da, kot ponudnik specializirane storitve; izvoz: da

Podjetje	RRI delež	Prihodki iz novih rešitev	Intelektualna lastnina	Produktna / procesna inovacija	Mednarodne verige / izvoz
TPV Automotive d.o.o.	3-5%	10-30%	poslovna skrivnost / zaščiten know-how;patent;	Nov produkt: NE; izboljšan produkt: DA; proces: DA	Verige: da, kot razvojni partner; izvoz: da
Mint sports d.o.o.	več kot 10%	več kot 50%	blagovna znamka;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: NE	Verige: ne; izvoz: da
Soltec d.o.o.	5-10%	10-30%	patent;model;blagovna znamka;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: DA	Verige: da, kot integrator; izvoz: da
Stilles d.o.o.	1-3%	10-30%	patent;blagovna znamka;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: DA	Verige: da, kot dobavitelj; izvoz: da
TIPS d.o.o.	ne želimo razkriti/ni podatka	10-30%	patent;blagovna znamka;poslovna skrivnost / zaščiten know-how;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: NE	Verige: da, kot proizvajalec komponent ali rešitev; izvoz: da
Sistemi IN ES d.o.o.	ne želimo razkriti/ni podatka	do 10%	nimamo zaščitene intelektualne lastnine;	Nov produkt: NE; izboljšan produkt: NE; proces: NE	Verige: ne; izvoz: ne
I.H.S. d.o.o.	ne želimo razkriti/ni podatka	ne želimo razkriti/ni podatka	blagovna znamka;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: DA	Verige: ne; izvoz: da
HESS, d.o.o.	do 1%	do 10%	nimamo zaščitene intelektualne lastnine;	Nov produkt: DA; izboljšan produkt: DA; proces: NE	Verige: ne; izvoz: ne

Priloga C: Viri in podatkovne opombe

Vir	Uporaba v študiji
Baza družb – Posavska regija.xlsx	Široka identifikacija, S5-umestitve, preliminarna ocena, velikost in gospodarski podatki za leto 2025.
Zvezek2(2).xlsx	21 anketnih odgovorov ter primerljivi KPI-ji, razvojne kapacitete, potrebe in interes za povezovanje.
21 intervjujskih obrazcev	Validirani razvojni fokus, ocene K1–K5, komplementarnost, ovire, priporočila in naslednji koraki.
Statistični podatki za S5(6).xlsx	Regionalni podatki o BDP, RRD, investicijah, produktivnosti, trgu dela in izvozu.
Priloga1_SklopA_Posavska_razsirjeno.xlsx	Razširjeni identifikacijski seznam 72 podjetij po zahtevani strukturi; 64 iz baze in 8 dodatnih iz terenskega dela.
Izhodišča in specifikacija zahtev za zunanjega izvajalca	Obseg sklopov A–E, minimalni KPI-ji in namen B2B povezovanja.
SURS, Bruto domači proizvod po regijah 2024	Posavska: BDP 1.998 mio EUR, BDP na prebivalca 26.314 EUR. https://www.stat.si/StatWeb/News/Index/14036
AJPES, Informacija o poslovanju v Posavski regiji 2025	Število družb, s. p. in zadrug; čisti prihodki od prodaje na tujem trgu. https://www.ajpes.si/Doc/LP/Informacije/PoStatRegijah/08_posavska_regija_Informacija_2025_GD_SP_ZAD.pdf
Seznam podjetij s PE v Posavju.xlsx	Dopolnilni seznam 30 subjektov in njihovih navedenih enot v Posavju; GZS regija družbe je podana v viru. Primerjava nazivov z naborom 72 in ločen identifikacijski pregled sta v Prilogi D.

Podatkovna opomba: surovi anketni in intervjujski zapisi niso del študije. Dokument prikazuje agregirane rezultate, standardizirane profile in analitično interpretacijo. Pri podatkih, ki niso bili navedeni, potrjeni ali zanesljivo dostopni, je uporabljena oznaka NP. Ločena Priloga 1 ohranja izvorne gospodarske podatke in jasno označuje dodatne zapise iz terenskega dela.

Podatkovne omejitve so določene po viru: za 51 družb v razširjeni Prilogi 1 članstvo v SRIP in spletna stran nista potrjena; za osem dodatnih podjetij manjkajo nekatera finančna polja baze. Regionalna kazalnika uvoza ter delež MSP s podružnico v tujini po občinah nista v prejetih virih. Kazalnika ponovne uporabe surovin pri novih produktih in dolžine dobaviteljskih verig nista bila enotno zbrana. Zapis NP pomeni neznan podatek, ne vrednosti nič. Surovi individualni odgovori niso del študije.

Priloga D: Razširjena baza S5 relevantnih podjetij in regionalni razvojni register

Identifikacijski izvleček razširjene Priloge 1 je spodaj. Polni identifikacijski, kontaktni in gospodarski podatki so v ločeni datoteki Priloga1: Sklop A Posavje razširjeno.xlsx. Prikazani S5 opis je zapisan kot v tej prilogi in pri nesodelujočih podjetjih ne pomeni intervjujske validacije.

Podjetje	Matična številka	Področja S5 iz Priloge 1	SRIP
ACRYFORM d.o.o.	3570398000	Materiali kot končni produkti; Mreže za prehod v krožno gospodarstvo; Pametne stavbe in dom z lesno verigo	NP
ATHOS Elektrosistemi d.o.o.	3329151000	Horizontalna mreža informacijsko-komunikacijskih tehnologij; Materiali kot končni produkti; Tovarne prihodnosti	NP
BILINE d.o.o.	5704855000	Materiali kot končni produkti	NP
CERJAK d.o.o.	1754904000	Materiali kot končni produkti	NP
Chemcolor Sevnica d.o.o.	5309115000	Materiali kot končni produkti --> Multikomponentni pametni materiali	DA
CNC Borštnar d.o.o.	6920489000	Tovarne prihodnosti --> Pametne tovarne	NE
DARSAD d.o.o.	5311276000	Trajnostna pridelava hrana	NP
DOGA GALVANA d.o.o.	5321492000	Materiali kot končni produkti	NP
DS SMITH SLOVENIJA d.o.o.	6361188000	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	NP
EKOMOT Artiče d.o.o.	5771064000	Horizontalna mreža informacijsko-komunikacijskih tehnologij; Materiali kot končni produkti; Mobilnost; Mreže za prehod v krožno gospodarstvo; Pametna mesta in skupnosti; Tovarne prihodnosti; Trajnostna pridelava hrana; Zdravje - medicina	NP
ELEKTRONIK KRANJC d.o.o.	1512072000	Pametna mesta in skupnosti; Pametne stavbe in dom z lesno verigo	NP
ENERGMONT ELEKTROTECHNIK d.o.o.	8471061000	Pametna mesta in skupnosti; Pametne stavbe in dom z lesno verigo	NP
EVROSAD d.o.o. Krško	5898161000	Trajnostna pridelava hrana	NP
GAZELA d.o.o.	5714567000	Tovarne prihodnosti --> Napredne zelene tehnologije	DA
GEN-I, d.o.o.	1587714000	Pametna mesta in skupnosti	NP
GEOTECH d.o.o.	3417867000	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo; Tovarne prihodnosti	NP
GRIESHABER logistika d.o.o.	2113228000	Materiali kot končni produkti	NP
GUMARSTVO ŠIŠKO d.o.o.	8424489000	Materiali kot končni produkti; Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	NP
HESS, d.o.o.	3306763000	Pametna mesta in skupnosti --> Energetska in druga oskrba -->Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	NE
I.H.S. d.o.o.	5371376000	Tovarne prihodnosti --> Napredni robotski in laserski sistemi in komponente	NE
Ino Brežice d.o.o.	5005558000	Tovarne prihodnosti --> Pametne tovarne	NE

Podjetje	Matična številka	Področja S5 iz Priloge 1	SRIP
JB energija d.o.o.	3736938000	Horizontalna mreža informacijsko-komunikacijskih tehnologij; Mobilnost; Mreže za prehod v krožno gospodarstvo; Pametna mesta in skupnosti; Pametne stavbe in dom z lesno verigo; Tovarne prihodnosti	NP
KEMOKOVINA Krško d.o.o.	5454859000	Materiali kot končni produkti	NP
KIM d.o.o.	5371295000	Tovarne prihodnosti	NP
KOLUT d.o.o.	2338203000	Tovarne prihodnosti	NP
Komunala Brežice d.o.o.	6069185000	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo; Pametna mesta in skupnosti	NP
KOMUNALA d.o.o. Sevnica	5068088000	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	NP
KOSTAK d.d.	5156572000	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo; Pametna mesta in skupnosti	NP
KOVINOCROM d.o.o.	5370388000	Materiali kot končni produkti	NP
KOVIS d.o.o.	5333407000	Materiali kot končni produkti --> Tehnologije	NE
MARSi group d.o.o.	8362661000	Tovarne prihodnosti --> Pametne tovarne	DA
MB MONTAGE d.o.o.	9438912000	Materiali kot končni produkti; Pametne stavbe in dom z lesno verigo	NP
METALNA SENOVO d.o.o.	5376858000	Tovarne prihodnosti	NP
METALTEC d.o.o.	1883631000	Tovarne prihodnosti	NP
Mint sports d.o.o.	7394101000	Zdravje – medicina --> Personalizirana medicina in napredne terapije	NE
Misteral d.o.o.	6130143000	Pametne stavbe in dom z lesno verigo	NP
MK TEAM d.o.o. Raka	5802202000	Materiali kot končni produkti	NP
MOBECO d.o.o.	7297505000	Pametne stavbe in dom z lesno verigo	NP
MONTECH d.o.o.	3877680000	Materiali kot končni produkti; Mobilnost; Tovarne prihodnosti	NP
MOOR ORTOTIKA IN PROTETIKA d.o.o.	2169738000	Trajnostna pridelava hrana; Zdravje - medicina	NP
Muflon d.o.o.	5921210000	Materiali kot končni produkti --> Tehnologije	NE
NARAYAN d.o.o.	6571557000	Trajnostna pridelava hrana	NP
Numip d. o. o.	5970342000	Pametna mesta in skupnosti --> Energetska in druga oskrba -->Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	NE
OE-EKO d.o.o.	8673691000	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo; Pametna mesta in skupnosti	NP
Pečnik d.o.o.	6882463000	Tovarne prihodnosti	NP
PIMSO d.o.o.	6459404000	Tovarne prihodnosti	NP

Podjetje	Matična številka	Področja S5 iz Priloge 1	SRIP
PREIS SEVNICA d.o.o.	5413354000	Pametna mesta in skupnosti --> Energetska in druga oskrba -->Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	NE
Q TECHNA d.o.o.	5609984000	Tovarne prihodnosti --> Pametna mehatronska orodja	NE
R-TEHNIKA d.o.o.	5466989000	Tovarne prihodnosti	NP
RESET PIVOVARNA d.o.o.	8600953000	Trajnostna pridelava hrana	NP
RESISTEC UPR d.o.o. & Co. k.d.	5912733000	Horizontalna mreža informacijsko-komunikacijskih tehnologij; Materiali kot končni produkti; Tovarne prihodnosti	NP
RESNIK GLASS d.o.o.	9006966000	Materiali kot končni produkti; Pametne stavbe in dom z lesno verigo	NP
RIBOGOJSTVO GORIČAR d.o.o.	1869299000	Trajnostna pridelava hrana	NP
SHD Composite Materials Europe d.o.o.	8021279000	Materiali kot končni produkti; Trajnostna pridelava hrana	NP
SIPRO INŽENIRING d.o.o.	1623427000	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo; Pametna mesta in skupnosti; Pametne stavbe in dom z lesno verigo; Tovarne prihodnosti	NP
Sistemi IN ES d.o.o.	1471325000	Tovarne prihodnosti --> Pametne tovarne	NE
SMER, d.o.o.	2274060000	Horizontalna mreža informacijsko-komunikacijskih tehnologij; Materiali kot končni produkti; Mobilnost; Mreže za prehod v krožno gospodarstvo; Pametna mesta in skupnosti; Tovarne prihodnosti; Trajnostna pridelava hrana; Zdravje - medicina	NP
Soltec d.o.o.	5412277000	Pametne stavbe in dom z lesno verigo --> Gradbene komponente	NE
SOP-International d.o.o.	6866421000	Tovarne prihodnosti --> Napredne zelene tehnologije	NE
Stilles d.o.o.	5564697000	Pametne stavbe in dom z lesno verigo --> Gradbene komponente	NE
STIRO-PACK d.o.o.	7180586000	Materiali kot končni produkti; Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	NP
TA - REGULATOR d.o.o.	1527983000	Tovarne prihodnosti	NP
TAKOD d.o.o.	7271620000	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo; Pametna mesta in skupnosti	NP
Tanin Sevnica d.d.	5033675000	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo --> Sekundarne surovine in funkcionalni bio-kompoziti	NE
TERMOGLAS STEKLO d.o.o.	9125418000	Materiali kot končni produkti; Pametne stavbe in dom z lesno verigo	NP
TIPS d.o.o.	5325919000	Mobilnost --> Ogljična nevtralnost izdelkov in procesov	NE
TIPS MTC d.o.o.	8974462000	Pametne stavbe in dom z lesno verigo	NP
TPV Automotive d.o.o.	5284112000	Tovarne prihodnosti --> Pametne tovarne	DA
UTKOV JUG d.o.o.	6916767000	Materiali kot končni produkti	NP
VIIG d.o.o.	5609488000	Pametne stavbe in dom z lesno verigo	NP

Podjetje	Matična številka	Področja S5 iz Priloge 1	SRIP
VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.	5971101000	Materiali kot končni produkti; Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	NP
Willy Stadler d.o.o.	1192698000	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo --> Zeleni procesi in tehnologije	NE

Dopolnilni pregled poslovnih enot podjetij, pripisanih drugim regijam GZS

Spodnja preglednica ohranja vseh 30 zapisov iz prejetega seznama. Stolpec »GZS regija družbe« povzema razvrstitev iz vira, stolpec poslovne enote pa njegov opis lokalne enote. Numip, Q TECHNA in SOP-International se po nazivu ujemajo z razširjeno Prilogo 1; ostali vnosi so ločen seznam za preverjanje in niso dodatnih 27 potrjenih S5 podjetij. Pri nekaterih vpisih kraj enote ni razviden iz samega naziva.

Subjekt po seznamu	Navedena poslovna enota v Posavju	GZS regija družbe
ARAO - Agencija za radioaktivne odpadke	ARAO, PE Krško	Osrednjeslovenska
AVTO KRKA d.o.o.	AVTO KRKA d.o.o. Podružnica Brežice	Osrednjeslovenska
CGP - GRADNJE, d.o.o.	OBRAT BETONSKIH IZDELKOV BOŠTANJ	Jugovzhodna
DAKA, d.o.o.	DAKA, d.o.o. PE POSLOVNO, GARAŽNI OBJEKT DAKA DRNOVO	Savinjska (GZ Celje)
DINOS d.d.	DINOS d.d., PE REGIJA NOVO MESTO, SKLADIŠČE BREŽICE	Osrednjeslovenska
G4 GROUP, d.o.o.	ENOTA BLANCA	Jugovzhodna
HANDTE - OST d.o.o.	HANDTE - OST d.o.o. Podružnica Krško	Osrednjeslovenska
HERMES d.o.o.	PE KRŠKO	Osrednjeslovenska
HSE INVEST d.o.o.	HSE INVEST D.O.O. - PE Brežice	Podravska
IBE d.d.	DELOVNA ENOTA KRŠKO	Osrednjeslovenska
JOB CENTER d.o.o.	JOB CENTER d.o.o.-PE KRŠKO	Osrednjeslovenska
KOLPA Proizvodnja in predelava plastičnih mas, d.o.o. Metlika	KOLPA PROIZVODNJA IN PREDELAVA PLASTIČNIH MAS, D.O.O. METLIKA OBRAT LIPA	Jugovzhodna
KOPTER d.o.o.	KOPTER d.o.o., PE LESKOVEC PRI KRŠKEM	Osrednjeslovenska
KREMEN, d.d., Novo mesto	OE RAVNO	Jugovzhodna
KRKA, d.d., Novo mesto	KRKA, d.d., Novo mesto, OBRAT KRŠKO	Jugovzhodna
Kunst 1966 d.o.o.	Kunst 1966 d.o.o., PE GOSTILNA IN HOTEL KUNST	Savinjska (GZ Celje)
MITA COMMERCE d. o. o.	MITA COMMERCE d. o. o. - PE	Jugovzhodna
NOMAGO d.o.o.	NOMAGO d.o.o., PE KRŠKO	Osrednjeslovenska
NUMIP d.o.o.	NUMIP d.o.o. Podružnica Krško	Osrednjeslovenska
OBZORJE SGP d.o.o.	OBZORJE SGP d.o.o. PE BREŽICE	Gorenjska

Subjekt po seznamu	Navedena poslovna enota v Posavju	GZS regija družbe
PIONIR GRADNJE d.o.o.	PIONIR GRADNJE d.o.o. Podružnica Brežice	Osrednjeslovenska
PRIMO TELEFONIJA, telekomunikacije d.o.o.	PRIMO TELEFONIJA D.O.O., PE KRŠKO.	Osrednjeslovenska
Q TECHNA d.o.o.	Q TECHNA d.o.o., Podružnica Krško	Osrednjeslovenska
ROBERT BOSCH d.o.o.	ROBERT BOSCH d.o.o., PE Krško	Gorenjska
SILIKO d.o.o.	SILIKO D.O.O. - PE BOŠTANJ	Osrednjeslovenska
SOP - INTERNATIONAL Specializirano podjetje za industrijsko opremo, d.o.o., Ljubljana	SOP - INTERNATIONAL, d.o.o., Ljubljana, PE Krško	Osrednjeslovenska
TERLEP, d.o.o. Ljubljana	TERLEP, d.o.o., PE KRŠKO	Osrednjeslovenska
TPV AVTO d.o.o.	TPV AVTO d.o.o., PE TPV AVTO BREŽICE	Jugovzhodna
TPV d.o.o.	TPV D.O.O., PE BREŽICE	Jugovzhodna
ELEKTRO CELJE, D.D.	ELEKTRO CELJE, D.D. DISTRIBUCIJSKA ENOTA KRŠKO	Savinjska (SA-ŠA GZ)

Priloga E: Matrika razvojnih izzivov, kompetenc in ciljnih skupin

Razvojni izziv	Razpoložljive kompetence	Ciljna skupina za povezovanje
Zanesljivost energetskih sistemov	Procesno projektiranje, konstrukcije, merjenje in avtomatizacija	HESS, PREIS, Numip, Q TECHNA, Sistemi IN ES; podatkovni in raziskovalni partnerji
Robotizacija in industrializacija	Integracija strojev, CNC obdelava, proizvodni razvoj	I.H.S., INO, CNC Borštnar, TPV Automotive, MARSi group; ponudniki AI
Funkcionalni in krožni materiali	Formulacije, nanosi, bio-osnovani materiali, ločevanje	Chemcolor, GAZELA, Muflon, Tanin, Willy Stadler; laboratoriji in kupci
Pametne stavbe in lesne rešitve	Gradbene komponente in projekti, materialna in energetska znanja	SOLTEC, Stilles; materialni partnerji, testiranje in certifikacija
Novi trgi nišnih izdelkov	Prilagoditev izdelka uporabniku, specializirana proizvodnja	Mint Sport; optični, medicinski in tržni partnerji

Priloga F: Matrika komplementarnosti in predlaganih B2B povezav

Predlogi spodaj so omejeni na konkretne kompetence iz obstoječih razvojnih profilov. Pred povabilom je treba pri vsakem podjetju posebej preveriti potrebo, interes, uporabo podatkov in zaupnost.

A izven SRIP prispeva	B član SRIP prispeva	Kaj bi skupaj preverila	Status
Muflon: samolepilni in reciklabilni materiali	Chemcolor: formulacije in razvoj premazov	Industrijski demonstracijski vzorec materiala ali površine	hipoteza
Q TECHNA: neporušno testiranje in meroslovje	GAZELA: funkcionalni nanosi	Preverjanje merljivosti in lastnosti izbranega nanosa	hipoteza
CNC Borštnar: obdelava in avtomatizacija	MARSi group: aditivni in polimerni procesi	Izbira prototipne komponente in izvedljivosti obdelave	hipoteza
I.H.S.: robotizirana intralogistika	TPV Automotive: validacija in industrializacija	Potencialni pilot notranje logistike v proizvodnem procesu	hipoteza
Tanin: bio-osnovane sestavine	Chemcolor: materialne formulacije	Preskus funkcionalizirane bio-osnovane formulacije	hipoteza

Priloga G: Presoja perspektivnosti podjetij izven SRIP po kriterijih A-D

Metodološko izhodišče. Podjetje je obravnavano kot perspektivno, če izpolnjuje obvezni pogoj A ter najmanj dva od pogojev B-D. Presoja A-D je ločena od ocene inovativnosti K1-K5. Spodnja matrika je pripravljena iz vsebin, ki so že navedene v študiji Posavja: S5-umestitev, razvojni profil, ključni kazalniki, komplementarnost in predlagane B2B povezave. Kjer gradivo ne omogoča zanesljive potrditve posameznega pogoja, je uporabljena oznaka NP/za preveritev.

Kriterij	Vsebina presoje
A - ujemanje s S5 (obvezno)	Jasna vsebinska povezava produkta, tehnologije, procesa ali razvojne kompetence z najmanj enim področjem S5.
B - inovacijska in tehnološka relevantnost	Lastna tehnologija, razvojni projekt, napredna oprema, zaščiteno znanje ali pomembna procesna novost.
C - gospodarska dinamika in izvedbena sposobnost	Tržna validacija, investicije, izvoz, proizvodne kapacitete, kadri ali sposobnost prenosa rešitve v uporabo.
D - sodelovalni potencial	Prepoznana potreba po partnerju, dopolnilne kompetence, testno okolje, veriga vrednosti ali interes za skupni projekt.

Individualna matrika A-D

Podjetje	A	Utemeljitev A	B	Utemeljitev B	C	Utemeljitev C	D	Utemeljitev D	Perspektivno
INO Brežice	DA	Pametni stroji za kmetijstvo in komunalo; Tovarne prihodnosti - pametne tovarne.	DA	Lastne rešitve, mehatronska orodja in zelene tehnologije; novi in izboljšani produkti ter procesne inovacije.	DA	RRI 1-3 %, 10-30 % prihodkov iz novih rešitev; razvojni partner v mednarodnih verigah; izvoz.	DA	Vključen v sklop pametne proizvodnje/robotike; potreba po povezovanju z AI in drugimi partnerji.	DA
Muflon	DA	Materiali - tehnologije; samolepilni materiali, lepila in premazi.	DA	Razvoj reciklabilnih/razgradljivih rešitev; patent; novi in izboljšani produkti.	DA	RRI 1-3 %; izvoz; v mednarodnih verigah kot dobavitelj.	DA	Predlagana validacija materialov s Chemcolor/GAZELA/Q TECHNA ter krožna materialna veriga.	DA
KOVIS	DA	Materiali - tehnologije, s povezavo z mobilnostjo; železniške komponente.	DA	Materiali, telemetrija, testiranje in digitalna podpora; patent; produktne in procesne inovacije.	DA	RRI nad 10 %, 10-30 % prihodkov iz novih rešitev; razvojni partner v verigah; izvoz.	DA	Visoka komplementarnost; umeščen v sklop naprednih materialov, nanosov in validacije.	DA
SOP-International PE Krško	DA	Tovarne prihodnosti - napredne zelene tehnologije; tehnološke linije za površinsko zaščito.	DA	Energetsko in okoljsko učinkovite linije; procesna inovacija; razvojna potreba po digitalizaciji in AI.	DA	RRI 1-3 %; do 10 % prihodkov iz novih rešitev; izvoz.	DA	Predlagana digitalna nadgradnja proizvodnje z AI/programskim partnerjem in I.H.S.	DA
Q TECHNA PE Krško	DA	Tovarne prihodnosti - pametna mehatronska orodja; neporušne preiskave, testiranje in meroslovje.	DA	Razvojno-tehnološke storitve, zaščiten know-how ter novi/izboljšani produkti.	DA	RRI 1-3 %; vključitev v mednarodne verige kot specializirani ponudnik storitev.	DA	Visoka komplementarnost; predlagane povezave z GAZELA ter energetskim sklopom HESS/Numip/Sistemi IN ES.	DA
Tanin Sevnica	DA	Krožno gospodarstvo - sekundarne surovine in funkcionalni bio-kompoziti.	DA	Funkcionalizacija in mikrokapsuliranje; patent in blagovna znamka; produktne in procesne inovacije.	DA	RRI 5-10 %, 10-30 % prihodkov iz novih rešitev; mednarodne verige; izvoz.	DA	Potreba po analitiki in regulativni validaciji; predlagana krožna materialna veriga.	DA
Willy Stadler	DA	Krožno gospodarstvo - zeleni procesi in tehnologije; avtonomne linije za ločevanje odpadkov.	DA	Avtomatizacija, podatkovno spremljanje in AI; patent; produktne in procesne inovacije.	DA	RRI 5-10 %; razvojni partner v mednarodnih verigah; izvoz.	DA	Predlagana krožna materialna veriga s Taninom/Muflonom, raziskovalnim partnerjem in odjemalcem.	DA
CNC Borštnar	DA	Tovarne prihodnosti - pametne tovarne; CNC obdelava in robotizacija.	DA	Digitalno podprta optimizacija; patent/blagovna znamka; produktne in procesne inovacije.	DA	Izvoz; novi in izboljšani produkti; obstoječa proizvodna izvedbena sposobnost.	DA	Interes za monitoring in AI; predlagana digitalna nadgradnja proizvodnje.	DA
PREIS Sevnica	DA	Pametna mesta - pretvorba, distribucija in upravljanje energije; ohišja velikih transformatorjev.	DA	Robotsko varjenje, proizvodna oprema in procesna inovacija.	DA	Izvoz; mednarodne verige kot proizvajalec komponent/rešitev; povečevanje kapacitet.	DA	Vključen v energetski povezovalni sklop; komplementarnost nižja do srednja, vendar je razvojna potreba prepoznana.	DA
Numip PE Krško	DA	Pametna mesta - pretvorba, distribucija in upravljanje energije; procesni sistemi.	DA	Projektiranje, FEM/CFD analize in avtomatizacija; patent, znamka in zaščiten know-how.	DA	RRI 1-3 %; mednarodne verige kot specializirani ponudnik storitev; izvoz.	DA	Vključen v pilot diagnostike/prediktivnega vzdrževanja s HESS, Q TECHNA in Sistemi IN ES.	DA

Podjetje	A	Utemeljitev A	B	Utemeljitev B	C	Utemeljitev C	D	Utemeljitev D	Perspektivno
Mint Sport	DA	Zdravje - personalizirana medicina in napredne terapije; individualno prilagojena športna optika.	DA	Fotokromatske leče, personalizacija; RRI nad 10 %, blagovna znamka, novi in izboljšani produkti.	DA	Več kot 50 % prihodkov iz novih rešitev; izvoz.	DA	Predlagano povezovanje z optičnim/medicinskim, proizvodnim in distributerskim partnerjem.	DA
SOLTEC	DA	Pametne stavbe in dom z lesno verigo - gradbene komponente.	DA	Bioklimatske pergole, dinamične fasade; lastni razvoj in zaščitene rešitve.	DA	RRI 5-10 %, 10-30 % prihodkov iz novih rešitev; integrator v verigah; izvoz.	DA	Predlagana pametna gradbena komponenta z materialnim ter energetskim/certifikacijskim partnerjem.	DA
Stilles	DA	Pametne stavbe in dom z lesno verigo - gradbene komponente; hotelski interier in CLT.	DA	Patent/blagovna znamka; novi in izboljšani produkti ter procesne inovacije.	DA	RRI 1-3 %, 10-30 % prihodkov iz novih rešitev; dobavitelj v verigah; izvoz.	DA	Priložnosti v materialih, energetiki in certificiranju; vključen v sklop pametnih stavb.	DA
TIPS	DA	Mobilnost - ogljična nevtralnost izdelkov in procesov; razvojne in proizvodne rešitve za mobilnost.	DA	Patent, znamka in zaščiten know-how; novi/izboljšani produkti; razvoj digitalizacije in AI.	DA	10-30 % prihodkov iz novih rešitev; mednarodne verige kot proizvajalec komponent/rešitev; izvoz.	DA	Vključen v digitalno nadgradnjo proizvodnje ter sklop pametne proizvodnje/robotike.	DA
Sistemi IN ES	DA	Tovarne prihodnosti - pametne tovarne; industrijska avtomatizacija, pogoni in diagnostika.	DA	Tehnološka relevantnost izhaja iz avtomatizacije, elektroinženiringa, diagnostike in podatkovne analitike; izvorni intervju ni bil dosegljiv za ponovno preverjanje.	NP	V KPI ni potrjen izvoz ali mednarodne verige; študija ne daje dovolj konkretnega dokaza za samostojno potrditev C.	DA	Visoka komplementarnost; predlagan pilot z HESS, Numip in Q TECHNA.	DA
I.H.S.	DA	Tovarne prihodnosti - robotski sistemi in komponente; paletizacija, transport in avtonomna intralogistika.	DA	Robotske rešitve; novi in izboljšani produkti ter procesne inovacije; interes za AI.	DA	Izvoz; razvojne in proizvodne rešitve z dokazano uporabo v industriji.	DA	Interes za AI in raziskovalne partnerje; vključen v digitalno nadgradnjo proizvodnje.	DA
HESS	DA	Pametna mesta - pretvorba, distribucija in upravljanje energije; obratovanje OVE in energetske infrastrukture.	DA	Digitalno upravljanje, podatki in AI za zanesljivost sistemov; novi in izboljšani produkti/rešitve.	DA	Realno energetsko okolje in operativna infrastruktura dokazujeta izvedbeno sposobnost, četudi izvoz ni relevanten kazalnik.	DA	Predlagan pilot diagnostike/prediktivnega vzdrževanja z Numip, Q TECHNA in Sistemi IN ES.	DA

Na podlagi podatkov, ki so že vključeni v študijo, vseh 17 potrjenih nečlanov SRIP izpolnjuje obvezni pogoj A in najmanj dva od pogojev B-D. Pri Sistemi IN ES je pogoj C označen kot NP/za preveritev, ker iz razpoložljivega povzetka in KPI ni mogoče dovolj zanesljivo potrditi gospodarske dinamike oziroma izvedbene sposobnosti po merilih C; podjetje kljub temu izpolnjuje A, B in D. Ta presoja ne nadomešča ocene K1-K5 in je namenjena izključno uporabi kriterija perspektivnosti A-D.

Študija na prednostnih področjih S5 v Posavski razvojni regiji je nastala v sodelovanju z Gospodarsko zbornico Slovenije.